



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BADAN PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN**  
**SUMBER DAYA MANUSIA**  
**KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**POLITEKNIK KELAUTAN DAN PERIKANAN JEMBRANA**  
DESA PENGAMBENGAN KECAMATAN NEGARA KABUPATEN JEMBRANA 82218  
TELEPON (0365) 4503980. FAXMILE (0365) 4503980

Nomor : B.97/POLTEK.JBR/TU.210/I/2024  
Sifat : Segera  
Lampiran : Satu Berkas  
Hal : Pengantar Laporan Kinerja (LKJ) Tahun 2023

16 Januari 2024

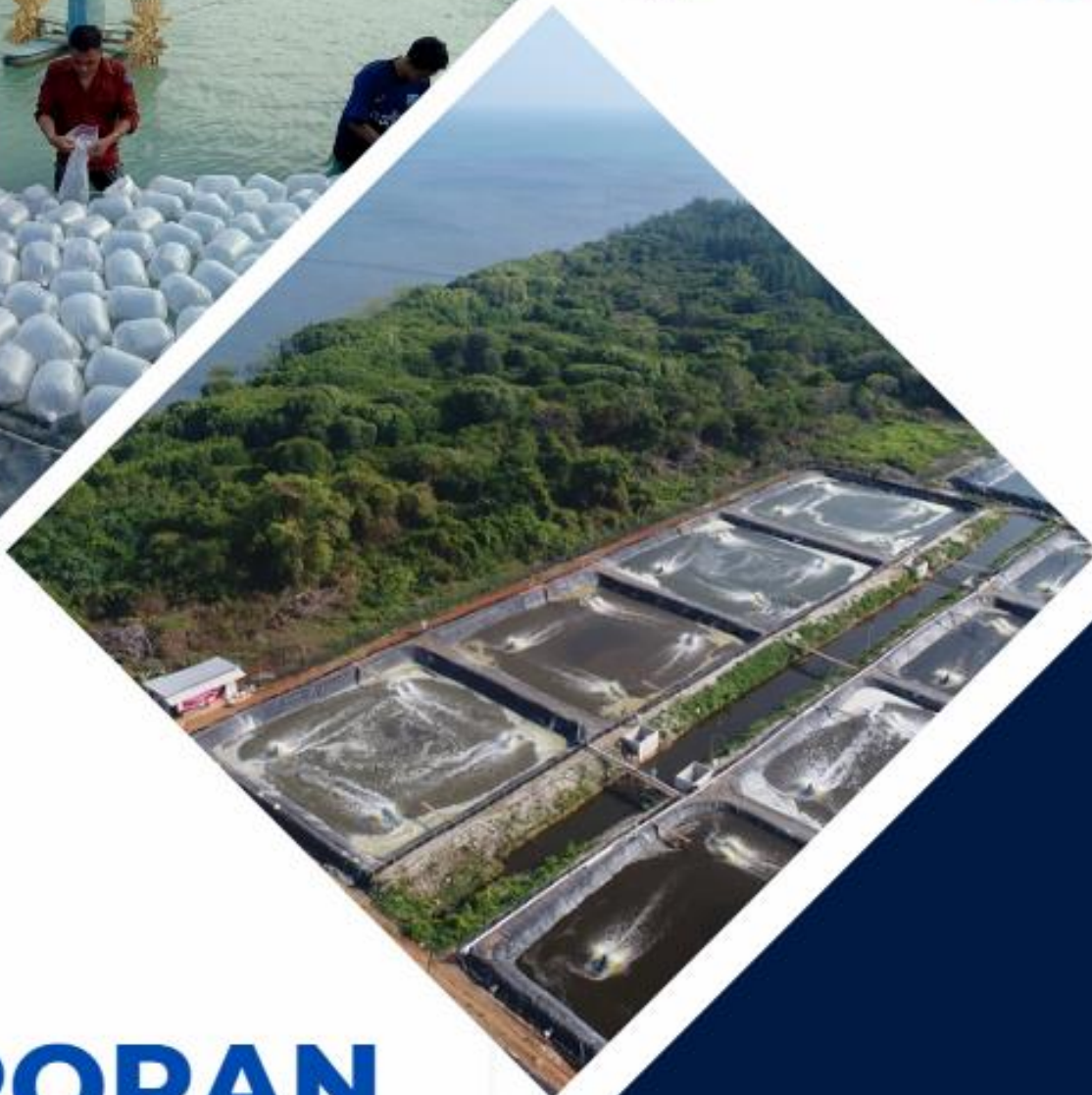
Yth. Plt. Kepala Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan  
di Jakarta

Bersama ini kami sampaikan laporan kinerja (LKJ) Tahun 2023 pada Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana sebagaimana terlampir.

Atas perkenan Bapak kami sampaikan terima kasih.

Plt. Direktur Politeknik Kelautan dan  
Perikanan Jembrana,  
  
Nyoman Sudiarsa





# LAPORAN KINERJA

Politeknik KP Jembrana

Tahun  
2023

**Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana  
Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan  
Badan Penyuluhan dan Pengembangan SDM KP  
Kementerian Kelautan dan Perikanan**

## TIM PENYUSUN

Resti Nurmala Dewi, S.T., M.Eng.

Ahmad Azwar, S.St.Pi., M.M.

Iya Purnama Sari, S.Pi., M.Si.

Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si.

drh. Dwi Widanantha Yogi Indra Yudha

Vanesia Aurora S.IIP.

# KATA PENGANTAR



Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat rahmat dan anugerah-Nya yang diberikan sehingga Laporan Kinerja (LKj) Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 dapat diselesaikan sebagaimana yang diharapkan. Laporan Kinerja (LKj) Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 merupakan pelaksanaan dari Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden (Pepres) Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan PermenpanRB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan LKj ini merupakan wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Politeknik KP Jembrana dalam rangka mendukung terwujudnya tata kelola pemerintahan yang baik dan juga merupakan alat kendali serta alat pemacu kinerja di Politeknik KP Jembrana. LKj Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 menginformasikan capaian kinerja kegiatan dan capaian sasaran serta masalah dan solusi yang diambil dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang diemban pada Tahun 2023 khususnya dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi.

Semoga LKj Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 ini dapat dijadikan bahan evaluasi pelaksanaan program sekaligus sebagai bahan masukan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah kepada yang berkepentingan. Selanjutnya kami menyadari bahwa penyajian laporan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu,

saran dan masukan yang bersifat membangun dari pembaca sangat diharapkan untuk perbaikan di masa mendatang.

Jembrana, 16 Januari 2024  
Direktur Politeknik KP Jembrana,



Ilham, S.St.Pi., M.Sc., Ph.D.

# DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	xi
<b>1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>15</b>
1.2. MAKSUD DAN TUJUAN .....	16
1.3. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI .....	17
1.3.1. Direktur.....	19
1.3.2. Dewan Penyantun .....	20
1.3.3. Satuan Pengawas Internal.....	21
1.3.4. Satuan Penjaminan Mutu .....	21
1.3.5. Subbagian Umum .....	21
1.3.6. Program Studi .....	22
1.3.7. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat .....	22
1.3.8. Pusat Pembinaan Karakter .....	23
1.3.9. Unit Penunjang.....	24
1.3.10. Kelompok Jabatan Fungsional.....	25
1.6. PERMASALAHAN DAN SOLUSI.....	28
1.6.1. Potensi .....	28
1.6.2. Permasalahan.....	30
<b>2. PERENCANAAN KINERJA .....</b>	<b>32</b>
2.1. RENCANA STRATEGIS.....	32
2.1.1. Visi .....	38
2.1.2. Misi .....	38
2.1.3. Tujuan.....	39
2.1.4. Sasaran Strategis .....	40
2.2. RENCANA KINERJA TAHUN (RKT) 2023 .....	44
2.3. PERJANJIAN KINERJA (PK) .....	44
2.4. PENGUKURAN KINERJA .....	47
2.4.1. Rumus Pengukuran Kinerja .....	47
2.4.2. Metode Pengukuran Kinerja .....	48
<b>3. AKUNTABILITAS KINERJA .....</b>	<b>49</b>
3.1. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI TAHUN 2023 .....	49
3.2. EVALUASI DAN ANALISIS KINERJA.....	50
3.2.1. SK 1 - Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan yang Kompeten .....	53
3.2.2. SK 2 – Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP.....	63
3.2.3. SK 3 – Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP .....	65
3.2.4. SK 4 – Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP yang Terstandar .....	67
3.2.5. SK 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker .....	71
3.3. AKUNTABILITAS KEUANGAN .....	91

3.5. REALISASI ANGGARAN PER JENIS BELANJA DAN SASARAN KEGIATAN.....	105
<b>4. PENUTUP.....</b>	<b>107</b>
4.1. CAPAIAN KINERJA INDIKATOR KINERJA.....	107
4.2. PERMASALAHAN DAN REKOMENDASI .....	109
LAMPIRAN .....	110

# DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.</b> Target Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 .....	xii
<b>Tabel 2.</b> Keragaan Aparatur Sipil Negara Lingkup Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 .....	26
<b>Tabel 3.</b> Perbandingan Target pada Renstra, Perjanjian Kinerja dan Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana pada Tahun 2019, 2020, 2021, 2022 dan 2023.....	34
<b>Tabel 4.</b> Perjanjian Kinerja (PK) Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 .....	45
<b>Tabel 5.</b> Capaian Kinerja Perspektif Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 .	51
<b>Tabel 6.</b> Capaian Indikator Kinerja 1 .....	53
<b>Tabel 7.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 1 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	54
<b>Tabel 8.</b> Perbandingan Capaian IK 1 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik Lain.....	54
<b>Tabel 9.</b> Capaian Indikator Kinerja 2 .....	56
<b>Tabel 10.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 2 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	57
<b>Tabel 11.</b> Perbandingan Capaian IK 2 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik Lain.....	57
<b>Tabel 12.</b> Capaian Indikator Kinerja 3 .....	59
<b>Tabel 13.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 3 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	59
<b>Tabel 14.</b> Capaian Indikator Kinerja 4 .....	61
<b>Tabel 15.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 4 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	62
<b>Tabel 16.</b> Capaian Indikator Kinerja 5 .....	63
<b>Tabel 17.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 5 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	64
<b>Tabel 18.</b> Capaian Indikator Kinerja 6 .....	66
<b>Tabel 19.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 6 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	67
<b>Tabel 20.</b> Capaian Indikator Kinerja 7 .....	68



<b>Tabel 21.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 7 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	69
<b>Tabel 22.</b> Capaian Indikator Kinerja 8 .....	70
<b>Tabel 23.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 8 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	71
<b>Tabel 24.</b> Capaian Indikator Kinerja 9 .....	72
<b>Tabel 25.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 9 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	73
<b>Tabel 26.</b> Capaian Indikator Kinerja 10 .....	74
<b>Tabel 27.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 10 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	75
<b>Tabel 28.</b> Capaian Indikator Kinerja 11 .....	76
<b>Tabel 29.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 11 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	77
<b>Tabel 30.</b> Nilai PM SAKIP .....	78
<b>Tabel 31.</b> Capaian Indikator Kinerja 12 .....	79
<b>Tabel 32.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 11 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	80
<b>Tabel 33.</b> Capaian Indikator Kinerja 13 .....	81
<b>Tabel 34.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 13 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	82
<b>Tabel 35.</b> Capaian Indikator Kinerja 14 .....	83
<b>Tabel 36.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 14 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	83
<b>Tabel 37.</b> Capaian Indikator Kinerja 15 .....	85
<b>Tabel 38.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 15 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	85
<b>Tabel 39.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik di Kementerian Lain.....	86
<b>Tabel 40.</b> Capaian Indikator Kinerja 16 .....	87
<b>Tabel 41.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 16 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	88
<b>Tabel 42.</b> Capaian Indikator Kinerja 17 .....	90

<b>Tabel 43.</b> Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 17 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain .....	90
<b>Tabel 44.</b> – Pagu dan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana per Desember Tahun 2023 .....	93
<b>Tabel 45.</b> Realisasi anggaran riil masing-masing Sasaran strategis dan IK Politeknik KP Jembrana .....	95
<b>Tabel 46.</b> – Perhitungan Efisiensi Anggaran Politeknik KP Jembrana Tahun 2023.....	101
<b>Tabel 47.</b> Pagu dan Realisasi Anggaran per Jenis Belanja Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023.....	105
<b>Tabel 48.</b> Pagu dan Realisasi Anggaran per Sasaran Kegiatan Politeknik KP Jembrana Tahun 2023.....	105
<b>Tabel 49.</b> Target Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 ..	108

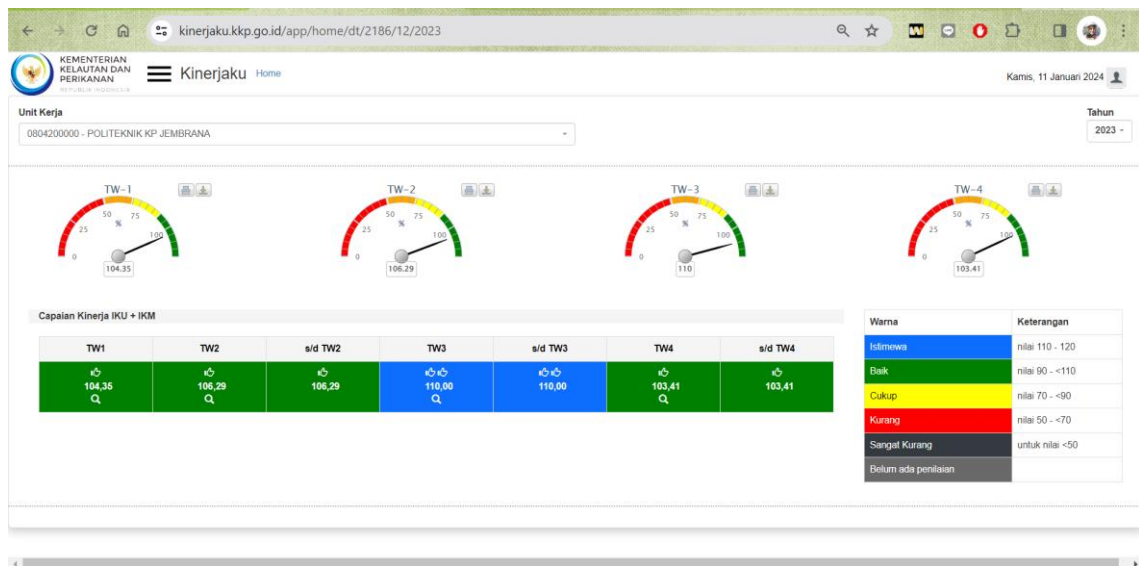
# DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.</b> Struktur Organisasi Politeknik KP Jembrana (Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 91/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan. ....	19
<b>Gambar 2.</b> Dashboard Kinerja Politeknik KP Jembrana.....	49
<b>Gambar 3.</b> Realisasi anggaran dan progres pelaksanaan kegiatan Politeknik KP Jembrana (Sumber: Aplikasi e-Monev Bappenas, 31 Desember 2023) .	94
<b>Gambar 4.</b> Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana.....	102
<b>Gambar 5.</b> Dashboard Kinerja Politeknik KP Jembrana.....	107

## RINGKASAN EKSEKUTIF

Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana, yang selanjutnya disebut Politeknik KP Jemberana, dalam upaya untuk lebih meningkatkan pencapaian pembangunan kelautan dan perikanan melalui peningkatan akuntabilitas kinerja di seluruh program kerja Politeknik KP Jemberana didasarkan pada tujuan, sasaran strategis dan target kinerja dengan pendekatan *logical framework* yang diterapkan pada sasaran strategis dalam Rencana Strategi (Renstra) Politeknik KP Jemberana Tahun 2020-2024, yang diikuti dengan rencana kinerja tahunan, dan penetapan kinerja tahunan secara konsisten dan berkesinambungan.

Politeknik KP Jemberana telah menetapkan 5 (lima) Sasaran Kegiatan pada tahun 2023. Ke lima Sasaran Kegiatan tersebut selanjutnya diukur dengan mengaplikasikan 17 Indikator Kinerja Kegiatan (IK). Pengukuran capaian kinerja dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi IK (*Key Performance Indicator*, disingkat KPI) pada masing-masing perspektif. Berdasarkan hasil pengukuran kinerja, diperoleh skor kinerja Politeknik KP Jemberana pada tahun 2023 adalah sebesar 103,41% sebagaimana dashboard kinerjaku sebagai berikut:



Pada tahun 2023, dari 17 IK yang menjadi target kinerja Politeknik KP Jemberana, telah tercapai 17 IK yang ditandai dengan warna hijau dan biru. Rincian target dan realiasi dari IK tersebut adalah sebagai berikut (Tabel 1):

**Tabel 1.** Target Capaian Kinerja Politeknik KP Jemberana Tahun 2023

No	Indikator Kinerja	Satuan Output / Komponen	Target	Capaian	%
1.	Persentase lulusan Politeknik KP Jemberana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	%	75	78,16	104,21
2.	Lulusan Politeknik KP Jemberana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	Orang	10	12	120
3.	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jemberana yang kompeten (Orang)	Orang	396	396	100
4.	Nilai PNBPN Satker Politeknik KP Jemberana (Rp. Miliar)	Rp. Miliar	0,421	0,453	106,89
5.	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jemberana (Unit)	Unit	1	1	100
6.	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jemberana (Unit)	Unit	2	2	100
7.	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jemberana (Unit)	Unit	2	2	100

No	Indikator Kinerja	Satuan Output / Komponen	Target	Capaian	%
8.	Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	Unit	2	2	100
9.	Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	Unit	1	1	100
10.	Batas tertinggi persentase nilai temuan Laporan Hasil Pemeriksaan BPK-RI atas LK Politeknik KP Jembrana (%)	%	≤0,5	0	120
11.	Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	Indeks	79	90,83	114,97
12.	Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana	Nilai	80	82,25	102,81
13.	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	93	96,72	104
14.	Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)	%	92	116,58	120
15.	Persentase rekomendasi hasil pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja Politeknik KP Jembrana (%)	%	80	80	100
16.	Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	93,75	94,96	101,29
17.	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	82	86,45	105,43

Berdasarkan tabel di atas dapat dilihat bahwa kinerja Politeknik KP Jembrana pada tahun 2023 memperoleh hasil capaian yang baik, dimana dari 17 IK yang menjadi target dapat tercapai sesuai dan melampaui target yang ditetapkan dengan skor kinerja sebesar 103,41%. Perlu diinformasikan bahwa nilai capaian kinerja maksimal pada aplikasi pengelolaan kinerja KKP ([kinerjaku.kkp.go.id](http://kinerjaku.kkp.go.id)) ditetapkan 120%. Dengan kata lain, persentase capaian pada aplikasi dibatasi pada angka 120% sebagai nilai capaian maksimal. Untuk dapat meningkatkan capaian kinerja, rekomendasi yang diberikan adalah pengawalan yang baik terhadap capaian IK dengan target setiap triwulannya guna memastikan bahwa capaian akhir tahun dapat

direalisasikan sesuai target yang telah ditetapkan di Politeknik KP Jemberana.

Pada akhirnya, Laporan Kinerja (LKj) Politeknik KP Jemberana Tahun 2023 ini diharapkan dapat menjadi pertanggungjawaban tertulis kepada pemberi wewenang serta dapat menjadi bahan pertimbangan dalam pengambilan keputusan dalam perencanaan dan membentuk pemerintahan yang baik (*Good Governance*) di lingkup Politeknik KP Jemberana.

# 1. PENDAHULUAN

## 1.1. Latar Belakang

Laporan Kinerja tahun 2023 Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana merupakan salah satu unsur dalam mencapai tujuan Sistem Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (SAKIP), yaitu dalam hal penetapan, pengukuran, pengumpulan data, pengklasifikasian, pengikhtisaran dan pelaporan kinerja kepada instansi pemerintah untuk pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah. Laporan ini merupakan perwujudan pemaparan capaian kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana selama tahun 2023. Selain itu, penyusunan laporan ini juga dimaksudkan sebagai sarana evaluasi atas pencapaian kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana guna untuk memperbaiki kinerja kedepannya.

Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana yang selanjutnya disebut Politeknik KP Jembrana adalah perguruan tinggi yang menyelenggarakan pendidikan vokasi di bidang kelautan dan perikanan di lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan (BPPSDM KP). Pembinaan Politeknik KP Jembrana secara teknis akademik dilakukan oleh Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi, dan pembinaan secara teknis operasional dan administratif dilakukan oleh Kementerian Kelautan dan Perikanan.

Politeknik KP Jembrana sebagai UPT BPPSDM KP dituntut untuk menyesuaikan dengan perubahan sistem manajemen Badan Riset dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan yang menuntut azas akuntabilitas. Sebagai sandaran peraturan penerapan akuntabilitas, Politeknik KP Jembrana mengacu pada Peraturan



Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Politeknik KP Jembrana diwajibkan untuk:

1. Melaksanakan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan yang telah diamanatkan para pemangku kepentingan dalam rangka mencapai misi organisasi secara terukur dengan sasaran/target kinerja yang telah ditetapkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah yang disusun secara periodik.
2. Menyusun dan menyajikan laporan kinerja atas prestasi kerja yang dicapai berdasarkan penggunaan anggaran yang telah dialokasikan.

Dasar hukum penyusunan laporan kinerja Politeknik KP Jembrana tahun 2023 adalah sebagai berikut:

1. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
2. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 Tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; dan
4. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor 91/PERMEN-KP/2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan.

## **1.2. Maksud dan Tujuan**

Laporan Kinerja (LKj) tahun 2023 merupakan laporan pertanggung jawaban terhadap stakeholders dan memenuhi Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 yang mengamanahkan instansi pemerintah atau Lembaga Negara yang dibiayai dari anggaran Negara

agar menyampaikan laporan dimaksud. Sedangkan LKj Triwulan merupakan laporan yang berisi pertanggung jawaban yang disusun setiap tiga bulan sekali (Triwulan).

Maksud dan tujuan Penyusunan laporan kinerja Politeknik KP Jembrana tahun anggaran 2023 ini adalah sebagai berikut:

1. Sebagai alat penilai kinerja secara kuantitatif, sebagai wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Politeknik KP Jembrana tahun 2023 menuju terwujudnya *good governance*;
2. Sebagai wujud transparansi dan pertanggungjawaban kepada masyarakat;
3. Sebagai alat kendali dan alat pemacu peningkatan kinerja setiap unit organisasi di lingkungan Politeknik KP Jembrana; dan
4. Sebagai umpan balik (*feedback*) untuk perbaikan kinerja di tahun berikutnya.

### **1.3. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi**

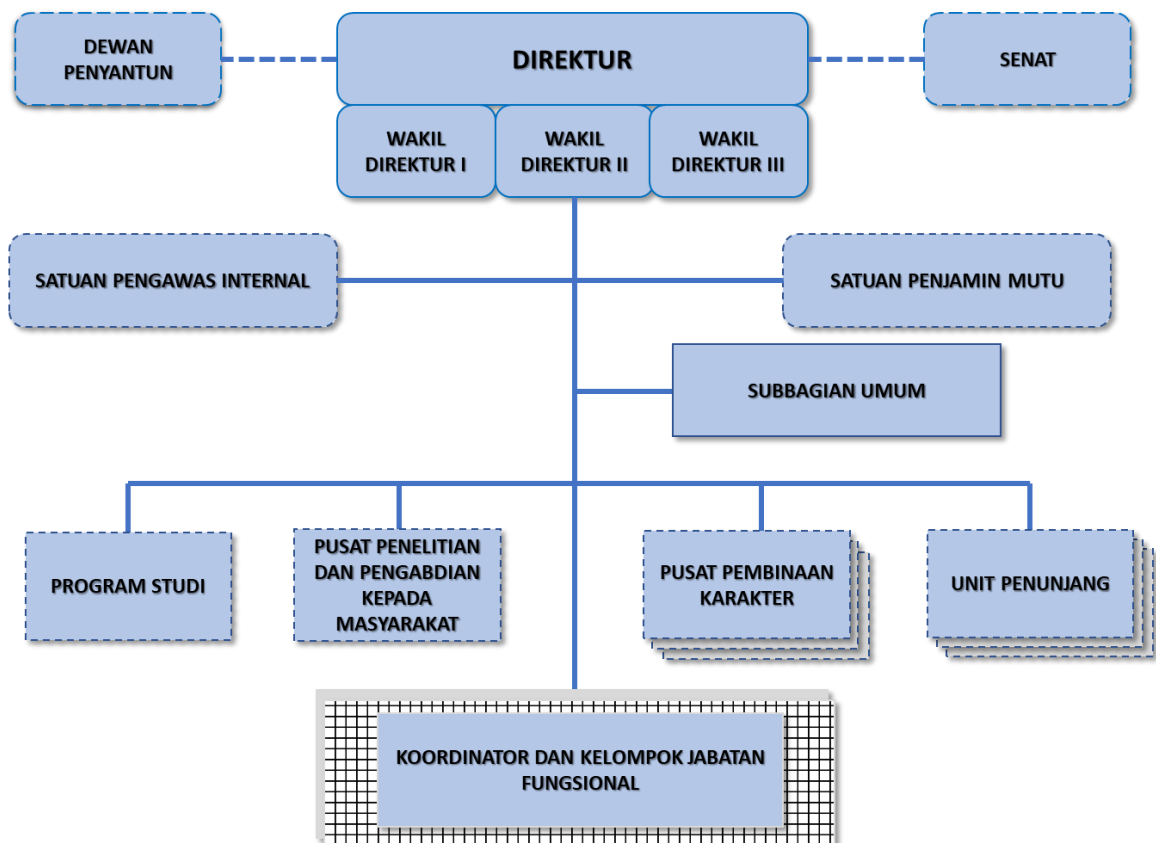
Berdasarkan Peraturan Menteri Nomor 91/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan yang menggantikan Peraturan Menteri Nomor 46/PERMEN-KP/2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik KP Jembrana, Politeknik KP Jembrana berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Kepala BPPSDM KP. Berdasarkan kedudukan tersebut Politeknik KP Jembrana mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan vokasi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di bidang kelautan dan perikanan.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut diatas Politeknik KP Jembrana melaksanakan fungsi:

1. Penyusunan, pemantauan, dan evaluasi rencana, program, dan anggaran, serta pelaporan kegiatan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana
2. Penyusunan rencana dan program pendidikan;

3. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan vokasi yang meliputi pengajaran dan pelatihan di bidang kelautan dan perikanan;
4. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
5. Pengelolaan administrasi akademik dan ketarunaan;
6. Pengembangan sistem penjaminan mutu;
7. Pelaksanaan pembinaan karakter;
8. Pembinaan civitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan;
9. Pengelolaan kesejahteraan taruna, dan praktik kerja taruna serta urusan alumni;
10. Pelaksanaan pengawasan internal;
11. Pengelolaan perpustakaan, laboratorium, instalasi, sarana dan prasarana lainnya;
12. Pengelolaan keuangan, kepegawaian, tata usaha, dan kerumahtanggaan.

Berdasarkan Peraturan Menteri Nomor 91/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan, maka Struktur Organisasi Politeknik KP Jembrana dapat dilihat pada Gambar 1.



**Gambar 1.** Struktur Organisasi Politeknik KP Jemberana (Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 91/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan.

Politeknik KP Jemberana dipimpin oleh seorang Direktur. Dalam menjalankan tugasnya, Direktur dibantu oleh Kepala Subbagian, Kepala Satuan dan sebagainya yang membawahi bidang/bagian sebagai berikut:

### 1.3.1. Direktur

Direktur merupakan Dosen yang diberikan tugas tambahan untuk memimpin Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana dan dibantu oleh 3 orang Wakil Direktur yaitu:

1. Wakil Direktur Bidang Administrasi Akademik yang selanjutnya disebut Wakil Direktur I; mempunyai tugas membantu Direktur dalam memimpin pelaksanaan kegiatan Pendidikan, penelitian dan

- pengabdian kepada masyarakat, penjaminan mutu, pembinaan tenaga pendidik dan kependidikan, serta kerja sama pendidikan.
2. Wakil Direktur Bidang Administrasi Umum, yang selanjutnya disebut Wakil Direktur II; mempunyai tugas membantu Direktur dalam memimpin pelaksanaan kegiatan bidang keuangan, pengelolaan barang milik negara, kepegawaian, hukum, tata usaha, dan kerumahtanggaan; dan
  3. Wakil Direktur Bidang Ketarunaan dan Alumni yang selanjutnya disebut Wakil Direktur III; mempunyai tugas membantu direktur dalam memimpin pelaksanaan kegiatan bidang pembinaan ketarunaan dan alumni, serta pembinaan karakter.

### **1.3.2. Dewan Penyantun**

Dewan penyantun merupakan bagian dari Politeknik KP Jembrana yang mempunyai tugas memberikan pertimbangan nonakademik dan fungsi lain.

#### **1. Senat**

Senat merupakan unsur penyusun kebijakan Politeknik KP Jembrana yang mempunyai tugas memberikan pertimbangan pelaksanaan kebijakan akademik.

#### **2. Satuan Penjaminan Mutu**

Satuan penjaminan Mutu merupakan unsur penjaminan mutu yang mempunyai tugas:

- a. Melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan menilai kegiatan pelaksanaan, pengembangan pembelajaran, dan sistem penjaminan mutu pendidikan;
- b. Satuan Penjaminan Mutu berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wadir I; dan
- c. Satuan penjaminan Mutu dipimpin oleh kepala.

### **1.3.3. Satuan Pengawas Internal**

Satuan Pengawas Internal merupakan unsur pengawas yang mempunyai tugas antara lain:

1. Satuan Pengawas Internal merupakan unsur pengawas yang mempunyai tugas pengawasan nonakademik;
2. Satuan Pengawas Internal berada dibawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur I;
3. Satuan Pengawas Internal dipimpin oleh kepala.

### **1.3.4. Satuan Penjaminan Mutu**

Satuan Penjaminan Mutu merupakan unsur penjaminan mutu yang mempunyai tugas melaksanakan, mengoordinasikan, memantau, dan menilai kegiatan pelaksanaan, pengembangan pembelajaran, dan sistem penjaminan mutu pendidikan.

Dalam menjalankan tugasnya, Satuan Penjaminan Mutu memiliki fungsi:

- a. Penyelenggaraan proses penjaminan mutu terhadap program dan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi; dan
- b. Pengembangan sistem penjaminan mutu yang konsisten dan berkelanjutan.

Satuan Penjaminan Mutu dipimpin oleh seorang kepala yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Direktur, dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur I.

### **1.3.5. Subbagian Umum**

Subbagian Umum mempunyai tugas antara lain:

1. Subbagian Umum merupakan unsur pelaksana administrasi di bidang umum;

2. Subbagian Umum berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur II;
3. Subbagian Umum mempunyai tugas melaksanakan penyusunan, pemantauan, dan evaluasi rencana, program dan anggaran serta pelaporan, urusan keuangan, hubungan masyarakat, organisasi dan tata laksana, kepegawaian persuratan, kearsipan, dokumentasi, rumah tangga, pengelolaan barang milik negara dan perlengkapan.

#### **1.3.6. Program Studi**

Program Studi mempunyai tugas antara lain:

1. Program Studi merupakan unsur pelaksana akademik;
2. Program Studi berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur I;
3. Program Studi dipimpin oleh ketua;
4. Program Studi mempunyai tugas melaksanakan pendidikan vokasi dalam sebagian atau satu cabang ilmu pengetahuan dan teknologi dibidang kelautan dan perikanan;
5. Dalam melaksanakan tugas, ketua program studi dibantu oleh sekretaris.

Program Studi di Politeknik KP Jembrana terdiri atas:

1. Program Studi Diploma III Budidaya Ikan;
2. Program Studi Diploma III Pengolahan Hasil Laut; dan
3. Program Studi Diploma III Perikanan Tangkap

#### **1.3.7. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat**

Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat mempunyai tugas antara lain:

1. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat merupakan unsur pelaksana akademik;
2. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur I;
3. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dipimpin oleh kepala;
4. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan penelitian ilmiah murni dan terapan, pengabdian kepada masyarakat, pelaksanaan publikasi, peningkatan relevansi program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kebutuhan masyarakat, dan pelaksanaan urusan administrasi pusat, serta evaluasi dan pelaporan;
5. Dalam melaksanakan tugas, Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dibantu oleh sekretaris.

#### **1.3.8. Pusat Pembinaan Karakter**

Pusat Pembinaan Karakter mempunyai tugas sebagai berikut:

1. Pusat Pembinaan Karakter berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan pembinaan teknis dilakukan oleh Wakil Direktur III;
2. Pusat Pembinaan Karakter dipimpin oleh Kepala;
3. Pusat Pembinaan Karakter melaksanakan pembinaan dan pelayanan kegiatan kurikuler dan ekstrakurikuler, bimbingan dan konseling, pembinaan fisik, mental, dan kesamaptaan taruna, pembinaan tata kehidupan kampus, pelayanan akomodasi, konsumsi, dan kesehatan taruna, dan urusan administrasi pusat;
4. Pusat Pembinaan Karakter terdiri atas;
  - a. Unit Bimbingan dan Konseling Taruna mempunyai tugas melaksanakan bimbingan mental dan moral taruna;



- b. Unit Asrama mempunyai tugas melakukan pengelolaan prasarana dan sarana, pelayanan akomodasi dan konsumsi; dan
  - c. Unit Olahraga dan Seni mempunyai tugas menyediakan dan melaksanakan kegiatan olahraga dan seni dalam rangka meningkatkan kesamaptaan dan kebugaran taruna.
5. Pusat Pembinaan Karakter dalam melaksanakan tugas dibantu oleh sekretaris.

### **1.3.9. Unit Penunjang**

Unit Penunjang mempunyai tugas antara lain:

1. Unit Penunjang merupakan unsur penunjang untuk melaksanakan penyelenggaraan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi di lingkungan Politeknik KP Jemberana;
2. Unit Penunjang terdiri atas;
  - a. Unit Administrasi Akademik dan Ketarunaan
  - b. Unit Perpustakaan mempunyai tugas melakukan pengelolaan perpustakaan serta melayani pengguna jasa perpustakaan;
  - c. Unit Laboratorium mempunyai tugas melakukan pengelolaan laboratorium untuk kegiatan akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
  - d. Unit Teknologi Informatika mempunyai tugas melakukan dan mengkoordinasikan kegiatan peningkatan dan pengembangan ketrampilan komputer kepada taruna dan pegawai;
  - e. Unit Pengembangan dan Kerjasama
  - f. Unit *Teaching Factory* (TEFA)
  - g. Unit Praktik Kerja mempunyai tugas melakukan pengelolaan prasarana dan sarana serta pelayanan kegiatan praktik sesuai dengan Program Studi;
  - h. Unit Sertifikasi mempunyai tugas melakukan pengelolaan prasarana dan sarana dan pelayanan kegiatan sertifikasi keahlian dan kompetensi; dan

- i. Unit Kesehatan mempunyai tugas melakukan pengelolaan prasarana dan sarana dan pelayanan kesehatan taruna dan pegawai.
3. Unit Administrasi Akademik dan Ketarunaan, Unit Perpustakaan, Unit Laboratorium, Unit Teknologi Informatika, Unit Pengembangan dan Kerjasama, Unit *Teaching Factory* (TEFA), Unit Praktik Kerja, dan Unit Sertifikasi berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan dibina oleh Wakil Direktur I;
4. Unit Kesehatan berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan dibina oleh Wakil Direktur III;
5. Setiap Unit Penunjang dipimpin oleh Kepala.

#### **1.3.10. Kelompok Jabatan Fungsional**

Kelompok Jabatan Fungsional mempunyai tugas melaksanakan kegiatan fungsional sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Kelompok jabatan fungsional yang saat ini ada pada Politeknik KP Jembrana terdiri atas Lektor Kepala, Lektor dan Dosen Asisten Ahli, Analis Pengelolaan Keuangan APBN, Pengelola PBJ, Pranata Keuangan APBN, Pustakawan, Pranata Laboratorium Pendidikan dan Pengembang Teknologi Pembelajaran.

#### **1.4. Keragaan SDM / Sumber Daya Manusia Politeknik KP Jembrana**

Dalam meyenggarakan tugas pokok dan fungsinya, Politeknik KP Jembrana sampai dengan tahun 2023 didukung oleh SDM sebanyak 67 orang yang terdiri dari 44 orang ASN serta 23 orang pegawai kontrak. Keragaan pegawai di Politeknik KP Jembrana dapat dilihat pada Tabel 2.

**Tabel 2.** Keragaan Aparatur Sipil Negara Lingkup Politeknik KP Jembrana Tahun 2023

No	Uraian	Jumlah Orang	%
<b>Berdasarkan Jabatan</b>			
1.	Dosen – Lektor Kepala	3	6.82
2.	Dosen - Lektor	6	13.64
3.	Dosen – Asisten Ahli	24	54.55
4.	Analisis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Muda	1	2.33
5.	Analisis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Pertama	2	4.55
6.	Pranata Keuangan APBN Terampil	2	4.55
7.	Pengembang Teknologi Pembelajaran Ahli Muda	1	2.27
8.	Pengelola PBJ Muda	1	2.27
9.	Pranata Lab. Pendidikan Ahli Pertama	1	2.27
10.	Pustakawan Ahli Pertama	1	2.27
11.	Pranata Komputer Pertama	1	2.27
12.	Pengelola Kepegawaian	1	2.27
	<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>100.0</b>
<b>Berdasarkan Tingkat Pendidikan</b>			
1.	S3	2	4.55
2.	S2	33	75.01
3.	S1/D4	7	15.91
4.	D3	2	4.55
5.	D2	-	-
6.	D1	-	-
7.	SMA	-	-
8.	SMP	-	-
9.	SD	-	-
	<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>100.0</b>
<b>Berdasarkan Golongan</b>			
1.	Golongan I	-	-
2.	Golongan II	2	4.55
3.	Golongan III	38	86.37
4.	Golongan IV	4	9.09
	<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>100</b>
<b>Berdasarkan Jenis Kelamin</b>			
1.	Laki-laki	19	43.19
2.	Perempuan	25	56.83
	<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

## 1.5. Sistematika Laporan Kinerja (LKj)

Dasar haluan yang digunakan dalam menyusun Laporan Kinerja Politeknik KP Jember tahun anggaran 2023 adalah sebagai berikut:

1. Ketetapan MPR Nomor XI/MPR/1998 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme.
2. PP Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah.
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2020 tentang Sistem Akuntabilitas dan Kinerja Instansi Pemerintah.
4. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Politeknik KP Jember periode tahun anggaran 2023 merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian visi dan misi Politeknik KP Jember tahun anggaran 2023. Adapun sistematika penyajian laporan adalah sebagai berikut:

1. **Ringkasan Eksekutif**, yang menyajikan gambaran menyeluruh secara ringkas tentang capaian kinerja Politeknik KP Jember selama kurun waktu tahun 2023.
2. **BAB I - Pendahuluan**, pada bab ini berisi hal-hal umum tentang Politeknik KP Jember seperti tugas dan fungsi, struktur organisasi, serta keragaan pegawai di Politeknik KP Jember tahun 2023.
3. **BAB II - Perencanaan Kinerja**, memaparkan uraian singkat tentang Rencana Strategis Politeknik KP Jember 2020 – 2024,

Rencana Kerja Tahunan, dan Penetapan Kinerja Politeknik KP Jembrana tahun Anggaran 2023, serta Pengukuran Kinerja.

4. **BAB III - Akuntabilitas Kinerja**, menjelaskan hasil capaian kinerja dari indikator-indikator kinerja yang telah diuraikan pada bab sebelumnya disertai beberapa capaian indikator kinerja lainnya.
5. **BAB IV-Penutup**, menyajikan uraian singkat terkait kesimpulan, permasalahan dan rekomendasi.
6. **Lampiran**, menyajikan Perjanjian Kinerja, surat tugas tim tata kelola kinerja dan lain-lain yang dianggap perlu.

## 1.6. Permasalahan dan Solusi

### 1.6.1. Potensi

Keberadaan Politeknik KP Jembrana sangat penting dan strategis bagi Kementerian Kelautan dan Perikanan khususnya dalam hal pengembangan SDM Kelautan dan Perikanan, karena Kementerian Kelautan dan Perikanan telah mencanangkan Revolusi Biru yaitu perubahan mendasar cara berfikir dari orientasi daratan menjadi orientasi maritim dengan konsep pembangunan berkelanjutan untuk peningkatan produksi kelautan dan perikanan melalui program yang terintegrasi melalui Pendidikan KP. Potensi yang dimiliki Politeknik KP Jembrana sebagai salah satu komponen penunjang tujuan ini dijelaskan dalam uraian sebagai berikut:

- a. Politeknik KP Jembrana merupakan bentuk pendidikan tinggi yang menyelenggarakan program pendidikan akademis dan vokasi dengan karakteristik pendidikan spesifik yaitu bidang kelautan dan perikanan;
- b. Tujuan KKP untuk meningkatkan SDM kelautan dan perikanan pada perguruan tinggi yang lebih menitikberatkan pada program vokasi dengan kompetensi yang bersertifikat, kemudian penerapan

- teknologi yang relevan dan terjual untuk mengantisipasi tantangan pembangunan kelautan dan perikanan di masa datang; dan
- c. Potensi kelautan dan perikanan Indonesia yang sangat besar dan memerlukan sumberdaya manusia yang profesional dan produktif, dengan kemampuan bisnis.

Beberapa keunggulan yang dimiliki Politeknik KP Jembrana adalah:

a. Keunggulan komperatif

- Porsi kegiatan praktek taruna yang lebih banyak dibanding teori (70 : 30).
- Penerapan pembinaan kehidupan kampus dengan kedisiplinan yang tinggi, sehingga para lulusan berkarakter dan memiliki daya juang yang tinggi.
- Pelaksanaan pelatihan dan sertifikasi bidang kelautan dan perikanan.

b. Keunggulan kompetitif

- Kemampuan beradaptasi dan ketahanan fisik dan mental yang tinggi.
- Memiliki dedikasi dan disiplin yang tinggi dalam berkarya di bidang kelautan dan perikanan.
- Memiliki sertifikat profesi bidang kelautan dan perikanan dan beberapa sertifikat kompetensi.

Model pendidikan di Politeknik KP Jembrana didesain sedemikian rupa sehingga mampu menghasilkan lulusan yang profesional, berkarakter dan produktif, baik dalam aspek teknologi terapan, aspek kewirausahaan/bisnis dan kedisiplinan. Karakteristik lulusan demikian akan mempunyai daya juang tinggi dalam menggeluti dunia usaha kelautan dan perikanan, sehingga memiliki daya saing tinggi. Dengan demikian ke depan dapat diharapkan akan lahir generasi baru pelaku-pelaku usaha kelautan dan perikanan dari lulusan Politeknik KP Jembrana, yang bebas dari kemiskinan.

### 1.6.2. Permasalahan

Lulusan Pendidikan tinggi yang berkualitas merupakan lulusan yang ditempa oleh tenaga pendidik yang berkualitas yang ditunjang oleh fasilitas pendidikan, khususnya praktikum yang mumpuni. Permasalahan yang dihadapi dalam penyelenggaraan Pendidikan vokasi kelautan dan perikanan, khususnya di Politeknik KP Jembrana adalah SDM pendidik masih terbatas di mana belum semua SDM telah memiliki sertifikasi keahlian. Selanjutnya, kurikulum yang mengadopsi *Teaching Factory* mensyaratkan ketersediaan fasilitas yang memadai dimana taruna menempuh pendidikan vokasi selayaknya dalam lingkungan industri di mana mereka akan berkarir.

Urgensi pemenuhan SDM dan fasilitas pendidikan menjadi signifikan sejak berdirinya program studi sejenis di universitas lain di Indonesia. Selain itu, animo masyarakat, secara umum terhadap pendidikan vokasi kelautan dan perikanan masih rendah sehingga Politeknik KP Jembrana dituntut untuk menghasilkan output yang dirasakan secara langsung oleh masyarakat, khususnya masyarakat kelautan dan perikanan.

Permasalahan ini juga dapat menjadi bahan pertimbangan untuk menyusun strategi dan kebijakan pengembangan SDM dimasa kini dan masa datang. Politeknik KP Jembrana merupakan aset strategis menghadapi permasalahan kelautan dan perikanan, karena muara dari permasalahan ini pada prinsipnya adalah kelemahan sumber daya manusia pelaku utama kelautan dan perikanan. Permasalahan dan peluang sektor kelautan dan perikanan itu meliputi:

- a. Potensi sumber daya ikan di perairan laut dan budidaya ikan masih cukup besar untuk dikelola sebagai sumber pendapatan
- b. SDM pelaku utama tersedia, cukup banyak, tetapi rata-rata minat dan kualifikasinya sangat rendah (*unskill labor*), serta tidak mempunyai kemampuan bisnis.

- c. Pelaku usaha yang berasal dari lulusan pendidikan kelautan dan perikanan masih kurang.
- d. Akses permodalan, akses pasar dan akses ekonomi produktif masih sangat kecil untuk sektor kelautan dan perikanan.
- e. Kebutuhan pemerintah daerah dalam penguatan sumberdaya manusia kelautan dan perikanan sangat tinggi.
- f. Dukungan pemerintah terhadap penguatan peran pendidikan di sektor perikanan untuk menunjang pembangunan perekonomian sangat kuat.
- g. Ketatnya persaingan dunia kerja dan kebijakan moratorium penerimaan Aparatur Sipil Negara (ASN) menjadi ancaman dan juga peluang bagi para lulusan.

Permasalahan yang secara khusus terjadi Politeknik KP Jembrana yang perlu segera dilakukan pembenahan adalah:

- a. SDM KP alumni Politeknik KP secara umum belum menjadi prioritas pilihan bagi para pengguna.
- b. Tata kelola kampus belum mengacu sepenuhnya pada tuntutan standar internasional.
- c. Jaringan kerja yang dikembangkan masih terbatas.
- d. Peran Politeknik KP dalam pengembangan teknologi yang relevan dan pemberdayaan masyarakat masih kurang.



## 2. PERENCANAAN KINERJA

### 2.1. Rencana Strategis

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2024 merupakan tahapan keempat sekaligus periode terakhir dalam dokumen Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025 yang telah ditetapkan melalui Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007, tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) Tahun 2005-2025. RPJPN menjadi sarana memantapkan pembangunan secara menyeluruh di berbagai bidang dengan menekankan pencapaian daya saing kompetitif perekonomian berlandaskan keunggulan sumber daya alam dan sumber daya manusia (SDM) berkualitas, serta kemampuan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) yang terus meningkat.

Tujuan pembangunan kelautan dan perikanan (KP) jangka panjang pada periode pembangunan tahap ke 4 (2020-2024) adalah mewujudkan masyarakat Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur melalui percepatan pembangunan di berbagai bidang dengan menekankan terbangunnya struktur perekonomian yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif di berbagai wilayah yang didukung oleh SDM berkualitas dan berdaya saing. Hal ini ditegaskan dalam misi ketujuh pembangunan nasional yaitu mewujudkan Indonesia menjadi negara kepulauan yang mandiri, maju dengan basis kepentingan Nasional. Misi tersebut selaras dengan salah satu sasaran pokok RPJPN 2005-2025, yaitu "Terwujudnya Indonesia sebagai negara kepulauan yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional" RPJMN 2020-2024 akan mempengaruhi pencapaian target pembangunan dalam RPJPN, dimana pendapatan perkapita Indonesia akan mencapai tingkat kesejahteraan setara dengan negara-negara berpenghasilan menengah atas (*upper-middle income country/MIC*) yang memiliki kondisi infrastruktur, kualitas

sumber daya manusia, layanan publik, serta kesejahteraan rakyat yang lebih baik.

Renstra Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember Tahun 2020-2024 sebagai acuan pelaksanaan program kegiatan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember merupakan turunan rencana strategis Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2024 yang telah ditetapkan melalui Peraturan Kepala Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan Nomor 195/PER-BRSDM.4/2020 tentang Rencana Strategis Pendidikan Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2024.

Guna mewujudkan peran KKP dalam pembangunan nasional sebagaimana diuraikan diatas, maka diperlukan sumberdaya manusia di bidang kelautan dan perikanan (SDM-KP) yang kompeten, mempunyai karakter kuat serta kompetensi sesuai kebutuhan. Dalam grand strategy pembangunan KKP dalam RPJMN IV Tahun 2020 – 2024 disebutkan “Penguatan SDM Kompeten secara terintegrasi” disamping kebijakan lainnya. Dalam kaitan ini, Politeknik KP Jember mempunyai peran strategis dalam meningkatkan kualitas sumberdaya manusia kelautan dan perikanan melalui kegiatan pendidikan bidang kelautan dan perikanan. Agar program pengembangan sumberdaya manusia kelautan dan perikanan dapat berjalan sesuai dengan tahapan yang diinginkan, maka diperlukan sebuah strategi dan perencanaan yang baik dituangkan dalam bentuk dokumen Rencana Strategis Politeknik KP Jember.

Berdasarkan hal tersebut, Politeknik KP Jember telah melaksanakan berbagai kegiatan dibidang Pendidikan KP, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tahun 2019, 2020, 2021, 2022 dan 2023 dapat dilihat pada Tabel 3.

**Tabel 3.** Perbandingan Target pada Renstra, Perjanjian Kinerja dan Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana pada Tahun 2019, 2020, 2021, 2022 dan 2023

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Output Renstra					Target Output / Komponen PK					Rincian Capaian Output / Komponen				
			2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
1.	Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	%	Tidak ada IKU ini	75	75	75	75	Tidak ada IKU ini	75	75	75	75	Tidak ada IKU ini	41,89	76,47	79,77	78,16
2.	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	Orang	Tidak ada IKU ini	5	7	7	7	Tidak ada IKU ini	5	7	9	10	Tidak ada IKU ini	7	7	10	12
3.	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang besertifikat kompetensi (Orang)	Orang	Tidak ada IKU ini	68	68	68	68	Tidak ada IKU ini	68	68	89	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	74	68	89	Tidak ada IKU ini
4.	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang)	Orang	240	240	314	314	314	240	254	314	396	396	240	252	314	396	396
5.	Persentase anak pelaku utama yang diterima sebagai peserta didik di Politeknik KP Jembrana (%)	%	50	50	55	60	65	50	50	55	55	Tidak ada IKU ini	50	50	54,89	55,36	Tidak ada IKU ini
6.	Pendidik dan tenaga kependidikan Politeknik KP Jembrana yang meningkat kompetensinya (Orang)	Orang	15	12	9	9	9	15	12	9	12	Tidak ada IKU ini	20	12	12	16	Tidak ada IKU ini
7.	Nilai PNBPN Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)	Rp. Miliar	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	0,85	0,421	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	0,36	0,453

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Output Renstra					Target Output / Komponen PK					Rincian Capaian Output / Komponen				
			2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
8.	Desa mitra pendidikan KP yang meningkat kompetensinya (Desa)	Desa	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	1	1	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	1	1	Tidak ada IKU ini	
9.	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jemberana (Unit)	Unit	Tidak ada IKU ini	1	1	1	1	Tidak ada IKU ini	1	Tidak ada IKU ini	1	1	Tidak ada IKU ini	1	Tidak ada IKU ini	1	1
10.	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jemberana (Unit)	Unit	Tidak ada IKU ini	1	1	1	1	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	1	1	2	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	1	1	2
11.	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jemberana (Unit)	Unit	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	1	1	1	Tidak ada IKU ini	1	1	1	2	Tidak ada IKU ini	1	1	1	2
12.	Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jemberana (Unit)	Unit	Tidak ada IKU ini	1	1	3	2	Tidak ada IKU ini	1	1	Tidak ada IKU ini	2	Tidak ada IKU ini	1	1	Tidak ada IKU ini	2
13.	Kerjasama Politeknik KP Jemberana yang disepakati (Dokumen)	Dokumen	Tidak ada IKU ini	1	1	2	2	Tidak ada IKU ini	1	1	1	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	9	1	1	Tidak ada IKU ini
14.	Nilai hasil monitoring dan evaluasi kegiatan pendidikan KP Politeknik KP Jemberana (Nilai)	Nilai	Tidak ada IKU ini	80	81	81	81	Tidak ada IKU ini	80	81	82	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	81,39	84,33	84,42	Tidak ada IKU ini
15.	Unit Kerja Politeknik KP Jemberana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	Unit	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	1	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	1

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Output Renstra					Target Output / Komponen PK					Rincian Capaian Output / Komponen				
			2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
16.	Batas tertinggi persentase nilai temuan Laporan Hasil Pemeriksaan BPK-RI atas LK Politeknik KP Jembrana (%)	%	1	Tidak ada IKU ini	≤1	≤1	≤1	1	1	≤1	≤1	≤0,5	1	0,27	0.01	0,12	0
17.	Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	Indeks	71	72	73	73	73	71	72	73	79	79	71	79,52	80,73	82,31	90,83
18.	Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana	Nilai	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	80	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	82,25
19.	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	80	80	80	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	87	92	93	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	97,73	97,48	96,72
20.	Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)	%	80	82	84	84	84	80	82	84	86	92	80	100	98,06	100	116,58
21.	Persentase rekomendasi hasil pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja Politeknik KP Jembrana (%)	%	80	Tidak ada IKU ini	65	65	65	80	Tidak ada IKU ini	65	70	80	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	100	100	80
22.	Persentase Layanan Dukungan Manajemen Internal Politeknik KP Jembrana (%)	%	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	100	100	100	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	100	100	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	Tidak ada IKU ini	100	100	Tidak ada IKU ini
23.	Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	Tidak ada IKU ini	89	89	89	89	Tidak ada IKU ini	88	89	89	93,75	Tidak ada IKU ini	91	92,84	96,53	94,96

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target Output Renstra					Target Output / Komponen PK					Rincian Capaian Output / Komponen				
			2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
24.	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	87	86	86	86	86	87	85	86	81	82	87	97,16	85,87	86,58	86,45

### **2.1.1. Visi**

Dalam rangka mewujudkan visi dan misi KKP yang tertuang dalam Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 45 tahun 2015 tentang Perubahan Permen KP nomor 25 tahun 2025 tentang Rencana Strategis KKP Tahun 2015-2019, maka Politeknik KP Jembrana memiliki tugas dan tanggung jawab yang dituangkan dalam Visi Politeknik KP Jembrana. Visi ini mengacu pada Visi Pusdik KP yaitu "Terwujudnya Masyarakat Kelautan dan Perikanan yang Sejahtera dan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan yang Berkelanjutan untuk mewujudkan Indonesia maju yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian, berlandaskan gotong-royong melalui kegiatan pendidikan vokasi kelautan dan perikanan berkualitas" dan Visi BRSDM KP yaitu "Mewujudkan pengembangan SDM sektor kelautan dan perikanan melalui pendidikan vokasi kelautan dan perikanan yang mandiri, maju, kuat dan berbasis kepentingan nasional". Oleh karena itu, visi Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana adalah "Menjadi Politeknik Kelautan dan Perikanan yang Unggul pada Tahun 2034".

### **2.1.2. Misi**

Untuk mencapai visinya, Politeknik KP Jembrana memiliki misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Tridharma Perguruan Tinggi yang berfokus pada pendidikan vokasi di bidang kelautan dan perikanan yang berkualitas dan relevan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta kebutuhan pemangku kepentingan;
2. Menyelenggarakan penguatan tata kelola dan melakukan pengembangan kelembagaan, kualitas SDM serta sarana prasarana Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana yang baik menuju *good governance*;
3. Menyelenggarakan pembinaan karakter untuk mewujudkan sumber daya manusia yang berintegritas, tangguh dan berkemauan kuat

untuk maju, serta berjiwa wirausaha dalam upaya meningkatkan daya saing; dan

4. Menyelenggarakan kerjasama dengan berbagai perguruan tinggi dalam dan luar negeri, pemerintah pusat dan daerah, dunia usaha dan dunia industri, serta pemangku kepentingan lainnya pada tingkat nasional.

Dalam mewujudkan visi dan melaksanakan misinya, Politeknik KP Jembrana telah menyusun strategi yang terdiri dari strategi yang dibagi dalam 3 (tiga) periode, sebagai berikut:

1. Tahun 2017 – 2019 : “Menjadi Politeknik Terstandar”
2. Tahun 2020 – 2024 : “Menjadi Politeknik Terakreditasi Baik Sekali”
3. Tahun 2025 – 2030 : “Menjadi Politeknik Terakreditasi Unggul”

### **2.1.3. Tujuan**

Tujuan Politeknik KP Jembrana diatur dalam Statuta Politeknik KP sesuai dengan Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor 21/Permen-KP/2019 sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Pendidikan Vokasi untuk menghasilkan sumber daya manusia yang kompeten, memiliki semangat terus berkembang, berdaya saing tinggi, bermoral, berjiwa kewirausahaan, dan berwawasan lingkungan, serta unggul di bidang industri kelautan dan perikanan dengan pendekatan *teaching factory*;
2. Melaksanakan penelitian terapan dan menyebarkan hasil-hasilnya untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi bidang kelautan dan perikanan serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat;
3. Melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat melalui pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk mendukung peningkatan mutu kehidupan;



4. Membangun jiwa kewirausahaan di kalangan Sivitas Akademika yang menumbuhkembangkan sektor industri bidang kelautan dan perikanan; dan
5. Mengembangkan program kemitraan dan kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri, masyarakat, pemangku kepentingan di dalam dan luar negeri.

#### **2.1.4. Sasaran Strategis**

Sasaran strategis pembangunan kelautan dan perikanan merupakan kondisi yang diinginkan dapat dicapai oleh KKP sebagai suatu outcome/impact dari beberapa program yang dilaksanakan. Sasaran Strategis KKP adalah sebagai berikut:

1. SS-1 Kesejahteraan masyarakat kelautan dan perikanan meningkat
2. SS-2 Ekonomi sektor KP meningkat
3. SS-3 Sumber daya kelautan dan perikanan berkelanjutan
4. SS-4 Kapasitas dan kompetensi SDM KP meningkat
5. SS-5 Hasil riset dan inovasi dimanfaatkan
6. SS-6 Tata kelola SDKP bertanggung jawab
7. SS-7 Industrialisasi KP berdaya saing
8. SS-8 Pengawasan sumber daya kelautan dan perikanan Integratif
9. SS-9 Tata kelola pemerintahan yang baik

Dengan memperhatikan misi KKP dan tujuan BRSDM KP tahun 2020-2024, maka sasaran program yang akan dicapai BRSDM KP pada tahun 2020-2024 mengacu pada sasaran strategis KKP adalah sebagai berikut:

1. SP-1 Kesejahteraan masyarakat kelautan dan perikanan meningkat
2. SP-2 Sumber daya kelautan dan perikanan berkelanjutan.
3. SP-3 Kapasitas dan kompetensi SDM KP meningkat.
4. SP-4 Hasil riset dan inovasi dimanfaatkan.
5. SP-5 Tatakelola pemerintahan yang baik.

Sedangkan Sasaran Kegiatan yang akan dicapai Pusat Pendidikan KP berdasarkan Keputusan Kepala Pusat Pendidikan KP Nomor 62/PER-BRSDM.4/2023 tentang Reviu Rencana Strategis Pusat Pendidikan KP Tahun 2023 – 2024, adalah sebagai berikut:

1. SK1 Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan yang Kompeten
2. SK2 Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP
3. SK3 Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP
4. SK4 Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar
5. SK5 Tersedianya Norma, Standar, Pedoman dan Kriteria Pendidikan KP
6. SK6 Aparatur yang Dididik
7. SK7 Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker

Berdasarkan Renstra Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana Tahun 2020-2024 khususnya tahun 2023 menjelaskan bahwa sasaran strategis pembangunan kelautan dan perikanan melalui pelaksanaan program riset dan SDM merupakan kondisi yang diinginkan dapat dicapai oleh Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana sebagai suatu outcome/impact dari program yang dilaksanakan, dengan menggunakan pendekatan metode *logical framework*. Adapun Sasaran kegiatan Politeknik KP Jemberana adalah sebagai berikut:

1. SK 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten;
2. SK 2 – Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP;
3. SK 3 – Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP;
4. SK 4 - Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar; dan

5. SK 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker.

Dalam penyusunannya, Politeknik KP Jemberana memiliki 5 Sasaran Kegiatan dan 17 IK dengan penjelasan sebagai berikut:

1. SK 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten
  - a. IK 1 “Persentase lulusan Politeknik KP Jemberana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)” dengan target tahun 2023 adalah 75%;
  - b. IK 2 “Lulusan Politeknik KP Jemberana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (Orang)” dengan target di tahun 2023 adalah 10 orang;
  - c. IK 3 “Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jemberana yang kompeten (Orang)” dengan target di tahun 2023 adalah 396 orang; dan
  - d. IK 4 “Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jemberana (Rp. Miliar)” dengan target di tahun 2023 adalah Rp 0,421 miliar.
2. SK 2 – Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP  
IK 5 “Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jemberana (Unit)” dengan target di tahun 2023 adalah 1 unit.
3. SK 3 – Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP  
IK 6 “Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jemberana (Unit)” dengan target di tahun 2023 adalah 2 unit.
4. SK 4 – Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar
  - a. IK 7 – “Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jemberana (Unit)” dengan target di tahun 2023 adalah 2 unit;

- b. IK 8 – “Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)” dengan target di tahun 2023 adalah 2 unit.
5. SK 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker
- a. IK 9 “Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)” dengan target di tahun 2023 adalah 1 unit;
  - b. IK 10 “Persentase Penyelesaian Temuan BPK lingkup Politeknik KP Jembrana Tahun 2022 (%)” dengan target di tahun 2023 adalah  $\leq 0,5\%$ ;
  - c. IK 11 “Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)” dengan target di tahun 2023 adalah 79;
  - d. IK 12 “Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana (Nilai)” dengan target di tahun 2023 adalah 80;
  - e. IK 13 “Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)” dengan target di tahun 2023 adalah 93;
  - f. IK 14 “Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)” dengan target di tahun 2023 adalah 92%;
  - g. IK 15 “Persentase rekomendasi hasil pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja Politeknik KP Jembrana (%)” dengan target di tahun 2023 adalah 80%;
  - h. IK 16 “Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)” dengan target di tahun 2023 adalah 93,75; dan
  - i. IK 17 “Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)” dengan target di tahun 2023 adalah 82.

## 2.2. Rencana Kinerja Tahun (RKT) 2023

Dalam rangka mendukung pencapaian visi, misi, dan sasaran strategis, maka Rencana Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana tahun 2023 menetapkan 1 program yaitu Program Riset dan Sumber daya Manusia Kelautan dan Perikanan dengan pagu anggaran Rp15.800.476.000,- dengan rincian kegiatan:

1. Pendidikan Kelautan dan Perikanan dengan pagu anggaran Rp7.225.721.000,-
2. Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan dengan pagu anggaran Rp8.574.755.000,-

## 2.3. Perjanjian Kinerja (PK)

Dalam upaya untuk menjamin tercapainya sasaran dan target secara optimal dan tepat waktu, visi dan misi Politeknik KP Jembrana harus menjadi acuan sekaligus landasan penyusunan strategi. Berdasarkan, visi dan misi tersebut selanjutnya dirumuskan sasaran strategis Politeknik KP Jembrana.

IK Politeknik KP Jembrana pada Perjanjian Kinerja (PK) Level 3 Politeknik KP Jembrana tahun 2023 mengalami dua kali revisi dengan rincian sebagai berikut:

1. Perjanjian Kinerja awal pada Tanggal 10 Januari 2023 dengan 4 sasaran kegiatan dan 15 indikator kinerja kegiatan serta pagu anggaran sebesar Rp15.419.537.000 dengan rincian untuk Pendidikan Kelautan dan Perikanan sebesar Rp7.226.840.000 dan Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan sebesar Rp8.192.697.000. Perjanjian kinerja ini dapat dilihat pada lampiran 1;
2. Revisi Perjanjian Kinerja pertama pada Tanggal 21 Juni 2023 dengan 5 sasaran kegiatan dan 17 indikator kinerja kegiatan serta pagu anggaran sebesar Rp15.618.418.000 dengan rincian untuk

Pendidikan Kelautan dan Perikanan sebesar Rp7.425.721.000 dan Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan sebesar Rp8.192.697.000. Perjanjian kinerja ini dapat dilihat pada lampiran 2;

3. Revisi Perjanjian Kinerja kedua pada Tanggal 4 Desember 2023 dengan 5 sasaran kegiatan dan 17 indikator kinerja kegiatan serta pagu anggaran sebesar Rp15.800.476.000 dengan rincian untuk Pendidikan Kelautan dan Perikanan sebesar Rp7.225.721.000 dan Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan sebesar Rp8.574.755.000. Perjanjian kinerja ini dapat dilihat pada lampiran 3.

Adapun Indikator Sasaran Kerja dengan rincian dan target tahun 2023, sebagaimana pada Tabel 4.

**Tabel 4.** Perjanjian Kinerja (PK) Politeknik KP Jember Tahun 2023

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target PK Jan	Target PK Juni	Target PK Des	
1	Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten	1	Persentase lulusan Politeknik KP Jember yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	75	75	75
		2	Lulusan Politeknik KP Jember yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	9	9	10
		3	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jember yang kompeten (Orang)	396	396	396
		4	Nilai PNBSP Satker Politeknik KP Jember (Rp. Miliar)	0,421	0,421	0,421
2	Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP	5	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jember (Unit)	1	1	1

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Target PK Jan	Target PK Juni	Target PK Des
3	Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP	6	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	2	2	2
4	Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP yang Terstandar	7	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	Tidak ada IK ini	2	2
		8	Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	Tidak ada IK ini	2	2
5	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	9	Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	1	1	1
		10	Batas tertinggi persentase nilai temuan Laporan Hasil Pemeriksaan BPK-RI atas LK Politeknik KP Jembrana (%)	≤0,5%	≤0,5%	≤0,5%
		11	Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	79	79	79
		12	Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana	80	80	80
		13	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	92	92	93
		14	Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)	92	92	92
		15	Persentase rekomendasi hasil pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja Politeknik KP Jembrana (%)	75	75	80

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Target PK Jan	Target PK Juni	Target PK Des
		16	Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	89	89	93,75
		17	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	82	82	82

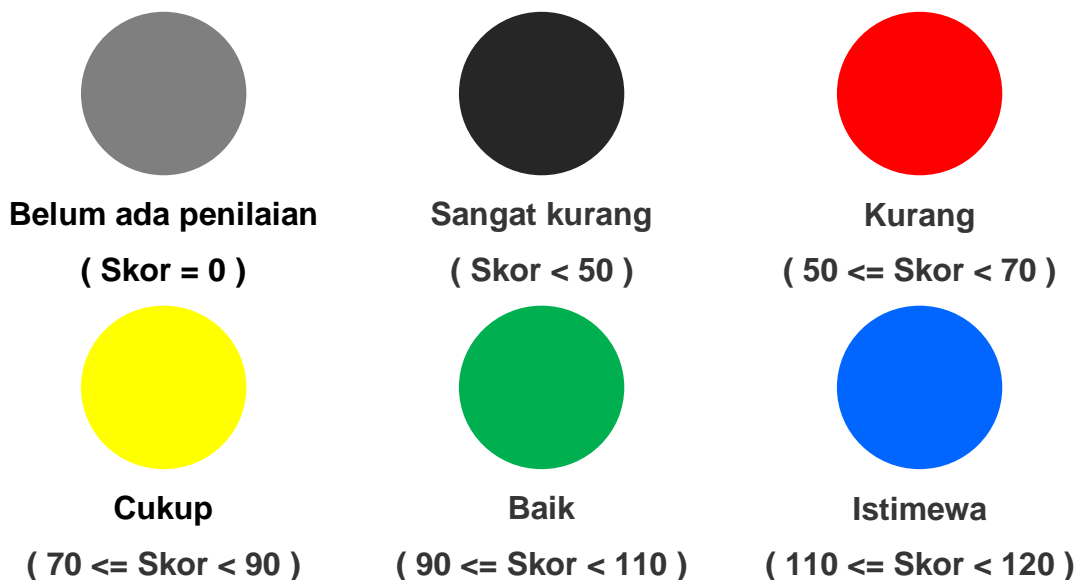
## 2.4. Pengukuran Kinerja

### 2.4.1. Rumus Pengukuran Kinerja

Pengukuran capaian kinerja Politeknik KP Jembrana tahun 2023, dilakukan dengan membandingkan antara data target dan realisasi IK, akan diperoleh indeks capaian IK. Penghitungan indeks capaian IK perlu memperhitungkan jenis polarisasi IK yang berlaku yaitu *maximize*, *minimize*, dan *stabilize*. Ketentuan penetapan indeks capaian IKU adalah:

1. Angka maksimum adalah 120;
2. Angka minimum adalah 0;
3. Formula penghitungan indeks capaian IKU untuk setiap jenis polarisasi adalah berbeda; dan

Adapun status Indeks capaian IKU adalah sebagai berikut:





Pengukuran kinerja dilakukan dengan mengacu kepada Manual IKU pada masing-masing indikator yang ada dalam dokumen secara *logical framework*.

#### **2.4.2. Metode Pengukuran Kinerja**

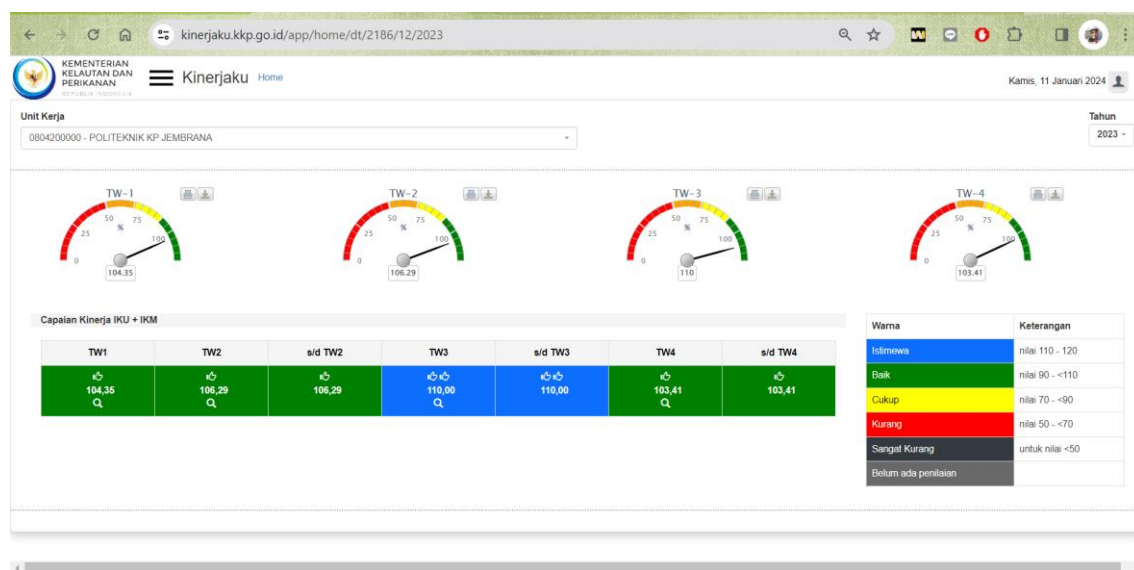
Metode pengukuran kinerja lingkup Politeknik KP Jembrana dilakukan secara berkala setiap 3 (tiga) bulan sekali (triwulanan), yaitu pada bulan Maret (B03), Juni (B06), September (B09) dan Desember (B12). Selaku pihak yang bertanggungjawab dalam pengukuran, telah ditugaskan kepada Tim SAKIP dan Laporan Kinerja lingkup Politeknik KP Jembrana yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Direktur Politeknik KP Jembrana Nomor: B.76/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023 Tentang Pembentukan Tim Teknis Tata Kelola Kinerja di Lingkup Politeknik KP Jembrana. Keanggotaan Tim SAKIP dan Laporan Kinerja terdiri dari pejabat dan beberapa staf yang membidangi pengawasan internal dan pengawas mutu serta kepala program studi lingkup Politeknik KP Jembrana. Dalam pelaksanaannya, capaian kinerja triwulanan dipantau oleh Tim SAKIP dan Laporan Kinerja yang menjadi penanggung jawab kegiatan, selanjutnya penanggung jawab kegiatan melaporkannya kepada Sekretaris Politeknik KP Jembrana. Berdasarkan laporan unit kerja penanggung jawab kegiatan, Sekretaris Politeknik KP Jembrana c.q. Bagian Subbag Umum merangkum seluruh hasil yang dicapai dan melakukan evaluasi untuk mengendalikan pencapaian pelaksanaan program/kegiatan secara keseluruhan.

# 3. AKUNTABILITAS KINERJA

## 3.1. Capaian Kinerja Organisasi Tahun 2023

Pengukuran kinerja digunakan sebagai alat dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi Politeknik KP Jembrana. Pengukuran kinerja merupakan hasil dari suatu penilaian yang didasarkan pada indikator kinerja (IK) yang telah diidentifikasi agar sasaran dan tujuan strategis pada peta strategi yang dituangkan pada penetapan kinerja Politeknik KP Jembrana tahun 2023 dapat tercapai.

Pengukuran capaian kinerja Politeknik KP Jembrana tahun anggaran 2023 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi indikator kinerja utama pada masing-masing perspektif. Pencatatan dan pengukuran kinerja dilakukan dengan bantuan perangkat lunak berbasis *logical framework* dari Kementerian Kelautan dan Perikanan, yaitu pada <http://kinerjaku.kkp.go.id>. Dari hasil pengukuran kinerja tersebut, diperoleh data capaian kinerja Politeknik KP Jembrana tahun 2023 sebesar 103,41%, sebagaimana dashboard kinerjaku pada Gambar 2.



**Gambar 2.** Dabsboard Kinerjaku Politeknik KP Jembrana

Selama tahun 2023, dari 17 IK yang diukur, seluruh IK berstatus hijau dan biru.

### **3.2. Evaluasi dan Analisis Kinerja**

Pelaksanaan evaluasi dan analisis kinerja dilakukan melalui pengukuran kinerja dengan menggunakan formulir pengukuran kinerja sesuai Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi Politeknik KP Jemberana. Pengukuran kinerja dimaksud merupakan hasil dari suatu penilaian yang didasarkan pada Indikator Sasaran Kegiatan (IK) yang telah diidentifikasi agar sasaran-sasaran strategis dan tujuan strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam Peta Strategi Politeknik KP Jemberana yang menjadi kontrak kinerja pada tahun 2023 dapat tercapai.

Evaluasi dan analisis kinerja menampilkan perbandingan target dan capaian dengan tahun berjalan, kinerja dengan tahun sebelumnya dan target jangka menengah berikut analisis keberhasilan/penurunan kinerja pada indikator kinerja utama di masing-masing sasaran strategis. Capaian kinerja masing-masing IK dapat dilihat pada Tabel 5.

**Tabel 5.** Capaian Kinerja Perspektif Politeknik KP Jembrana Tahun 2023

No	Indikator Kinerja	Pola Hitung	Target	Capaian	Persentase Capaian (%)	Keterangan
1.	Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	Nilai Posisi Akhir	75	78,16	104,21	Tercapai
2.	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	Nilai Posisi Akhir	10	12	120	Tercapai
3.	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan Perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang)	Nilai Posisi Akhir	396	396	100	Tercapai
4.	Nilai PNPB Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)	Nilai Posisi Akhir	0,421	0,453	106,89	Tercapai
5.	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	Nilai Posisi Akhir	1	1	100	Tercapai
6.	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	Nilai Posisi Akhir	2	2	100	Tercapai
7.	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	Nilai Posisi Akhir	2	2	100	Tercapai
8.	Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	Nilai Posisi Akhir	2	2	100	Tercapai
9.	Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	Nilai Posisi Akhir	1	1	100	Tercapai
10.	Batas tertinggi persentase nilai temuan Laporan Hasil Pemeriksaan BPK-RI atas LK Politeknik KP Jembrana (%)	Nilai Posisi Akhir	≤0,5	0	120	Tercapai
11.	Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	Nilai Posisi Akhir	79	90,83	114,97	Tercapai

No	Indikator Kinerja	Pola Hitung	Target	Capaian	Persentase Capaian (%)	Keterangan
12.	Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana	Nilai Posisi Akhir	80	82,25	102,81	Tercapai
13.	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai Posisi Akhir	93	96,72	104	Tercapai
14.	Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)	Nilai Posisi Akhir	92	116,58	120	Tercapai
15.	Persentase rekomendasi hasil pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja Politeknik KP Jembrana (%)	Nilai Posisi Akhir	80	80	100	Tercapai
16.	Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai Posisi Akhir	93,75	94,96	101,29	Tercapai
17.	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai Posisi Akhir	82	86,45	105,43	Tercapai

### 3.2.1. SK 1 - Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan yang Kompeten

#### IK 1 Persentase Lulusan Politeknik KP Jembrana yang Bekerja di Bidang Kelautan dan Perikanan (%)

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan persentase lulusan di Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan setelah mengenyam pendidikan selama 3 tahun. Cara perhitungan IK ini adalah dengan membagi jumlah lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang KP yang dihitung lulusan pada tahun berjalan pada masa tunggu 6 bulan dan atau tahun sebelumnya dengan jumlah lulusan Politeknik KP Jembrana. Capaian IK ini dapat dilihat pada Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 6.

**Tabel 6.** Capaian Indikator Kinerja 1

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	41,89	76,47	79,77	75	78,16	104,21	-2,01	75	4,21

Dari Tabel 6 diketahui bahwa capaian IK persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) terhadap target tahun 2023 telah tercapai yaitu 78,16% dengan % capaian 104,21% dan % kenaikan capaian -2,01% sesuai dengan Surat Penyampaian Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Nomor B.2901/BRSDM-POLTEK.JBR/RC.610/XII/2023 tanggal 27 Desember 2023 perihal Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 (IKU 1). Pada tahun sebelumnya, IK ini tercapai sebesar 79,77% dan pada tahun 2020-2021 sebesar 41,89% dan 76,47%. Di tahun 2019, PKP Jembrana tidak memiliki IK ini. Apabila dibandingkan dengan target Renstra 2024, IK ini memperoleh % kenaikan capaian sebesar 4,21%. Sedangkan pagu anggaran IK ini adalah Rp12.000.000,00 dengan

realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp11.248.762,00 dan 93,74% sehingga menghasilkan efisiensi 10,47% (Tabel 45).

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 1 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP (Tabel 7).

**Tabel 7.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 1 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

Politeknik KP	Target	Realisasi	% Capaian
Politeknik AUP Jakarta	75%	75.13%	100.00
Politeknik KP Sidoarjo	75%	75.00%	100.00
Politeknik KP Bitung	75%	77.86%	103.82
Politeknik KP Sorong	75%	76.74%	102.33
Politeknik KP Karawang	75%	76.60%	102.13
Politeknik KP Bone	75%	75.55%	100.73
Politeknik KP Kupang	75%	46.21%	61.61
Politeknik KP Dumai	75%	75.90%	101.20
Politeknik KP Pangandaran	75%	81.11%	108.15
Politeknik KP Jembrana	75%	78.16%	104.21
AK Wakatobi	75%	75%	100.00%

Dari data Tabel 7 dapat dilihat bahwa hampir seluruh Politeknik KP dapat mencapai seluruh targetnya di tahun 2023 kecuali Politeknik KP Kupang. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai 78,16% dengan % capaian sebesar 104,21%. Sedangkan perbandingan capaian IK 1 dengan perguruan tinggi lain dapat dilihat pada Tabel 8.

**Tabel 8.** Perbandingan Capaian IK 1 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik Lain

Politeknik	No IK	IK
Politeknik KP Jembrana	1	Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)

<b>Politeknik</b>	<b>No IK</b>	<b>IK</b>
Politeknik Kesehatan Kendari	1	Serapan lulusan <1 tahun, serapan lulusan di pasar kerja kurang dari 1 tahun

Jika dilihat dari Tabel 8, IK 1 Politeknik KP Jembrana merupakan indikator yang menunjukkan persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) setelah mengenyam pendidikan selama 3 tahun dihitung setelah 3-6 bulan lulus. Sama halnya dengan Politeknik KP Jembrana, IK 1 Politeknik Kesehatan Kendari melakukan penelusuran serapan lulusan di dunia kerja selama 6 bulan setelah wisuda.

Faktor yang mendukung IK ini adalah kurikulum dengan profil lulusan yang jelas yang disusun oleh Pusdik KP, sarana prasarana yang memenuhi, pendidik dan tenaga kependidikan yang kompeten dan adanya bantuan anggaran kegiatan praktik. Sedangkan kegiatan yang mendukung IK ini adalah perekrutan taruna angkatan IV (tingkat akhir) dengan mengundang perusahaan pengguna lulusan dalam dan luar negeri yang telah menjalin kerja sama melalui Unit Bimbingan Konseling dan Karir (UBKK) baik secara daring maupun luring. Selain itu, UBKK juga aktif membagikan informasi lowongan kerja di website UBKK dan Instagram, membuka kelas atau pelatihan pembuatan CV, portofolio dan surat lamaran kerja, melaksanakan webinar karir dengan para HRD serta membuka sesi konseling karir untuk para taruna. Para dosen dan tenaga kependidikan juga aktif membagikan informasi lowongan kerja melalui WhatsApp grup yang berisi para taruna Politeknik KP Jembrana. Kegiatan sertifikasi penunjang seperti BST, HACCP, CBIB dan lainnya serta kuliah umum dengan praktisi turut serta mendukung IK ini.



## **IKU 2 Lulusan Politeknik KP Jembrana yang Melakukan Rintisan Wirausaha di Bidang Kelautan dan Perikanan (Orang)**

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan jumlah lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha dibidang kelautan dan perikanan. Perhitungan IK ini dilakukan dengan cara akumulasi dari jumlah lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang KP yang dihitung lulusan pada tahun berjalan dengan masa tunggu 6 bulan dan atau tahun sebelumnya. Hal ini dapat dilihat pada Tabel 9.

**Tabel 9.** Capaian Indikator Kinerja 2

<b>Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten</b>									
<b>Indikator Kinerja Kegiatan - Lulusan Politeknik KP Jembrana yang Melakukan Rintisan Wirausaha di Bidang Kelautan dan Perikanan (Orang)</b>									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	7	7	10	10	12	120	20	7	71,43

Dari Tabel 9 dapat dilihat bahwa capaian IK lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan terhadap target tahunan sebesar 10 orang lulusan telah terpenuhi dengan % capaian 120% berdasarkan Surat Penyampaian Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Nomor B.2901/BRSDM-POLTEK.JBR/RC.610/XII/2023 tentang Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 (IKU 2) Tanggal 27 Desember 2023. Begitu pula pada tahun 2021-2022 dimana capaian IK ini telah tercapai sebanyak 7 dan 10 orang. Pada tahun 2019, IK ini belum ada, tetapi pada tahun 2020 telah tercapai 7 orang. Sedangkan % capaian terhadap target renstra tahun 2024 adalah 71,43%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp2.389.455.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp2.338.886.001,00 dan 97,88% sehingga menghasilkan efisiensi 22,12% (Tabel 45).

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 2 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP (Tabel 10).

**Tabel 10.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 2 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

Politeknik KP	Target	Realisasi	% Capaian
Politeknik AUP Jakarta	40	40	100.00
Politeknik KP Sidoarjo	16	16	100.00
Politeknik KP Bitung	14	14	100.00
Politeknik KP Sorong	9	9	100.00
Politeknik KP Karawang	10	11	110.00
Politeknik KP Bone	25	25	100.00
Politeknik KP Kupang	16	16	100.00
Politeknik KP Dumai	10	10	100.00
Politeknik KP Pangandaran	9	10	111.11
Politeknik KP Jembrana	10	12	120.00
AK Wakatobi	5	5	100.00

Dari Tabel 10 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai target lulusan yang berwirausaha di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana menempati urutan pertama berdasarkan persentase capaian yaitu 120%. Sedangkan perbandingan capaian IK 2 dengan perguruan tinggi lain dapat dilihat pada Tabel 11.

**Tabel 11.** Perbandingan Capaian IK 2 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik Lain

Politeknik	No IK	IK
Politeknik KP Jembrana	2	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)
Politeknik Kesehatan Kendari	2	Serapan lulusan <1 tahun, serapan lulusan di pasar kerja kurang dari 1 tahun

Jika dilihat dari Tabel 11, IK ini merupakan indikator yang dapat dibandingkan dengan IK 2 dari Politeknik Kesehatan Kendari, karena sama-sama membahas tentang serapan lulusan. Namun yang berbeda hanyalah di Politeknik KP Jembrana melakukan wirausaha dan Politeknik Kesehatan Kendari hanya memberikan keterangan bekerja.

Faktor pendukung keberhasilan dari pencapaian IK ini adalah kurikulum yang mendukung, sarana dan prasarana yang memenuhi, pemberian fasilitas inkubator bisnis berupa *coaching* dan *funding* terhadap produk-produk taruna/i yang telah dilaksanakan oleh Politeknik KP Jembrana. Selain itu, pemberian mata kuliah Kewirausahaan dan PKL 1 juga memberikan peran penting dalam mengedukasi para peserta didik untuk memahami dasar-dasar berwirausaha. Sedangkan kegiatan yang mendukung adalah pelaksanaan kompetisi kewirausahaan untuk taruna tingkat madya dengan dosen pembimbing yang mumpuni dibidang kewirausahaan serta dibarengi dengan inkubator bisnis. Kegiatan lainnya adalah pemberian fasilitas bantuan kepada taruna untuk mengurus izin edar produk seperti PIRT dan pemasaran produk di berbagai acara baik di dalam maupun di luar kampus seperti pada acara dies natalis, *car free day*, *bazaar* produk, HUT Kota Negara Jembrana dan lainnya.

### **IK 3 Peserta Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Politeknik KP Jembrana yang Kompeten (Orang)**

IK ini merupakan indikator yang menggambarkan jumlah SDM yang dididik pada Politeknik KP Jembrana untuk terselenggaranya tata kelola pemanfaatan yang berkeadilan, berdaya saing dan berkelanjutan. Cara penghitungan IK ini adalah dengan cara menjumlahkan peserta didik yang meningkatkan kompetensinya di Politeknik KP Jembrana. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 12.

**Tabel 12.** Capaian Indikator Kinerja 3

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Peserta Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Politeknik KP Jembrana yang Kompeten (Orang)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
240	254	314	396	396	396	100	0	314	26,11

Dari Tabel 12 dapat dilihat bahwa capaian IK peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan yang kompeten terhadap target tahunan sebesar 396 orang lulusan telah terpenuhi dengan % capaian sebesar 100% dan % kenaikan capaian 0% berdasarkan Surat Penyampaian Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Nomor B.2900/BRSDM-POLTEK.JBR/RC.610/XII/2023 tentang Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 (IKU 3) Tanggal 27 Desember 2023. Pada tahun 2022 capaian IK ini sama yaitu 396 orang sedangkan pada tahun 2021 hanya sebesar 314 orang. Capaian IK ini di tahun 2019 dan 2020 adalah 240 dan 254 orang. % capaian IK ini terhadap target Renstra 2024 sebesar 26,11%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp4.182.064.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp4.100.000.000,00 dan 98,04% sehingga menghasilkan efisiensi 1,96% (Tabel 45).

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 3 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP dapat dilihat pada Tabel 13.

**Tabel 13.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 3 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

Politeknik KP	Target	Realisasi	% Capaian
Politeknik AUP Jakarta	2706	2706	100%
Politeknik KP Sidoarjo	500	540	108%
Politeknik KP Bitung	495	495	100%
Politeknik KP Sorong	371	371	100%
Politeknik KP Karawang	284	284	100%

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik KP Bone	884	884	100%
Politeknik KP Kupang	565	565	100%
Politeknik KP Dumai	289	289	100%
Politeknik KP Pangandaran	281	281	100%
Politeknik KP Jembrana	396	396	100%
AK Wakatobi	50	50	100%

Dari data Tabel 13 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai seluruh targetnya di tahun 2023. Dengan capaian tertinggi diraih oleh Politeknik KP Sidoarjo sebesar 108%. Sedangkan Politeknik KP Jembrana dapat mencapai sebesar 100%. Untuk mempertahankan dan bahkan meningkatkan capaian IK ini, hal yang perlu dilakukan adalah dengan mempertahankan kinerja seluruh stakeholder di Politeknik KP Jembrana sebaik-baiknya dan melakukan pemantauan serta pengawalan dalam mengejar capaian tahunannya.

Faktor yang mendukung keberhasilan IK ini adalah kurikulum yang diterbitkan oleh Pusdik KP, pendidik dan tenaga kependidikan yang kompeten, adanya sistem yang memudahkan penerimaan taruna baru dan dukungan sarana serta prasarana yang memadai. Adapun kegiatan yang mendukung IK ini adalah proses belajar mengajar yang sesuai dengan kurikulum mencakup 70% praktek dan 30% teori. Selain itu, untuk mencapai target jumlah peserta didik, telah dilakukan juga sosialisasi kegiatan penerimaan taruna/i baru di zona wilayah cakupan Politeknik KP Jembrana dengan menyeluruh. Kampus juga menyediakan pendidik dan tenaga kependidikan yang kompeten, memberikan fasilitas sarana dan prasarana yang memadai serta menyelenggarakan pelatihan dan sertifikasi kompetensi pada peserta didik. Taruna dibekali dengan sertifikasi CPIB dan CBIB untuk program studi Budi Daya Ikan, SPI dan HACCP untuk program studi Pengolahan Hasil Laut dan BST serta ANKAPIN untuk program studi Perikanan

Tangkap. Selain itu, taruna juga diberikan pelatihan bahasa Inggris dengan output sertifikat kompetensi.

#### **IK 4 Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)**

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan tercapainya target PNBP di Politeknik KP Jembrana. Sumber PNBP dari Politeknik KP Jembrana diantaranya dari pendapatan penjualan hasil pertanian, perkebunan, peternakan dan budidaya, pendapatan sewa tanah, gedung, dan bangunan, pendapatan penggunaan sarana dan prasarana sesuai dengan tuisi, pendapatan ujian/seleksi masuk pendidikan, pendapatan biaya pendidikan, pendapatan layanan pendidikan dan/atau pelatihan, pendapatan jasa pelayanan pendidikan dan pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya. Perhitungan IK ini dilakukan dengan cara penjumlahan perolehan PNBP tahun 2023. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 14.

**Tabel 14.** Capaian Indikator Kinerja 4

<b>Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten</b>									
<b>Indikator Kinerja Kegiatan - Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)</b>									
<b>Realisasi Tahun Sebelumnya</b>				<b>2023</b>				<b>Renstra PKPJ 2020 - 2024</b>	
<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Target</b>	<b>Capaian</b>	<b>% Capaian</b>	<b>% Kenaikan Capaian 2022 - 2023</b>	<b>Target 2024</b>	<b>% Capaian terhadap Target 2024</b>
Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	0,36	0,421	0,453	108	16,67	Tidak ada IK ini	45

Dari Tabel 14 dapat dilihat bahwa capaian IK ini telah tercapai dari target tahunannya (Rp 0,421 miliar) sebesar Rp 0,453 miliar. PNBP yang dihasilkan pada tahun 2023 di Politeknik KP Jembrana memiliki % capaian 108% dan % kenaikan capaian 16,67% berdasarkan Surat Edaran Sekretaris BPPSDM KP Nomor B.257/BPPSDM.1/KU.340/I/2024 tentang Capaian Realisasi PNBP dan BLU BPPSDM TA 2023 Tanggal 11 Januari 2024. IK ini baru terdapat di Politeknik KP Jembrana pada tahun 2022 dengan capaian Rp 0,36 miliar. Sedangkan % kenaikan capaian terhadap target 2024 adalah

45%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp21.481.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp20.923.536,00 dan 97,40% sehingga menghasilkan efisiensi 10,20% (Tabel 45).

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 4 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP (Tabel 15).

**Tabel 15.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 4 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	2.576	2.84	110.39%
Politeknik KP Sidoarjo	4.340	5.10	117.41%
Politeknik KP Bitung	0.588	0.56	95.01%
Politeknik KP Sorong	0.202	0.29	145.71%
Politeknik KP Karawang	0.235	0.28	117.75%
Politeknik KP Bone	0.376	0.65	173.89%
Politeknik KP Kupang	0.105	0.11	108.10%
Politeknik KP Dumai	0.099	0.10	100.13%
Politeknik KP Pangandaran	0.408	0.41	100.12%
Politeknik KP Jembrana	0.421	0.45	107.69%
AK Wakatobi	0.016	0.03	197.25%

Dari data Tabel 20 dapat dilihat bahwa hampir seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023 kecuali Politeknik KP Bitung dengan % capaian 95,01%. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai PNBP di tahun 2023 dengan capaian sebesar Rp 0,453 miliar.

Faktor keberhasilan IK ini adalah penyusunan target dan program kegiatan yang baik sehingga kegiatan di TEFA program studi BDI dan PHL dapat berjalan lancar. Selain itu, kegiatan pendukung IKU ini antara lain budidaya udang vaname, nila, kerapu, *clown fish*, pelagis kecil, lele dan kakap putih di TEFA BDI, penjualan produk olahan perikanan seperti nugget ikan, otak-otak ikan, abon ikan tuna, siomay dan bakso ikan di TEFA PHL. Selain itu, IK PNBP juga didukung oleh pembayaran biaya pendidikan per semester sebesar Rp100.000,00

dari peserta didik yang berasal dari jalur umum, biaya pendaftaran penerimaan taruna baru, pendapatan dari sewa tanah, gedung dan bangunan serta penerimaan kembali belanja pegawai tahun anggaran sebelumnya.

### 3.2.2. SK 2 – Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP

#### IKU 5 Pengabdian kepada Masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat lingkup Politeknik KP Jembrana. Cara perhitungan IK adalah hitung kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh Politeknik KP Jembrana. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 16.

**Tabel 16.** Capaian Indikator Kinerja 5

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Pengabdian kepada Masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	1	1	1	1	100	0	1	0

Dari Tabel 16 dapat dilihat bahwa capaian IK pengabdian kepada masyarakat KP di Politeknik KP Jembrana terhadap target tahunan telah tercapai, yaitu sebesar 1 unit dengan % capaian 100% dan % kenaikan capaian sebesar 0% berdasarkan Surat Penyampaian Capaian IK Nomor B.2883/BRSDM-POLTEK.JBR/RC.610/XII/2023 tentang Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 (IKU 4) Tanggal 27 Desember 2023. IK ini merupakan IK baru di tahun 2021 dengan capaian yang sama dengan tahun 2022, yaitu 1. Sedangkan % capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 0%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp58.000.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp57.725.952,00 dan 99,53% sehingga menghasilkan efisiensi 0,47% (Tabel 45).



Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 5 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP (Tabel 17).

**Tabel 17.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 5 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

Politeknik KP	Target	Realisasi	% Capaian
Politeknik AUP Jakarta	2	2	100
Politeknik KP Sidoarjo	Tidak memiliki IK ini		
Politeknik KP Bitung	1	1	100
Politeknik KP Sorong	1	1	100
Politeknik KP Karawang	1	1	100
Politeknik KP Bone	2	2	100
Politeknik KP Kupang	1	1	100
Politeknik KP Dumai	1	1	100
Politeknik KP Pangandaran	1	1	100
Politeknik KP Jembrana	1	1	100
AK Wakatobi	1	1	100

Dari data Tabel 17 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 1 unit.

Faktor yang memengaruhi keberhasilan IK ini adalah koordinasi dan kerjasama yang baik antara Politeknik KP Jembrana dengan masyarakat yang dilatih dan penyusunan peta jalan yang kontinyu dan relevan dengan kebutuhan masyarakat saat ini. Kegiatan pendukung IK ini adalah pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh program studi PTK berupa pembuatan gelindingan yang didesain lebih kuat dan awet untuk membantu para nelayan di Desa Pengambengan menaikkan kapalnya ke pesisir. Saat ini, prodi PTK memiliki 1 buah gelindingan yang telah diuji coba di lapangan dan masih terus berproduksi untuk menghasilkan gelindingan lebih banyak lagi. Sedangkan prodi BDI telah melaksanakan program pengabdian berupa penyuluhan dan pelatihan tata cara izin usaha budidaya ikan dengan mengundang notaris dan pemerintah/ penanggungjawab

setempat dengan target audiensi adalah pembudidaya di Desa Kombading. Pada prodi PHL, pengabdian yang dilakukan telah adalah pelatihan pembuatan olahan udang dan produk-produk unggulan TEFA PHL seperti sambal lemuru dan kerupuk kepala ikan bersama ibu-ibu di Desa Kombading. Prodi PHL juga memberikan pelatihan tata cara pengemasan dan penjualan digital. Kegiatan SFV juga menjadi bagian dari ketercapaian IK ini dimana proses penebaran benur udang vaname telah dilakukan dan pemanenan udang dilakukan di Januari 2024.

### **3.2.3. SK 3 – Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP**

#### **IK 6 Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)**

Penelitian Terapan adalah penelitian yang mempunyai alasan praktis, keinginan untuk mengetahui, bertujuan agar dapat melakukan sesuatu yang jauh lebih baik, lebih efektif dan efisien. Penelitian terapan atau *applied research* dilakukan berkenaan dengan kenyataan-kenyataan praktis penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang dihasilkan oleh penelitian dasar dalam kehidupan nyata khususnya dibidang kelautan dan perikanan. Penelitian terapan berfungsi untuk mencari solusi tentang masala-masalah tertentu. Tujuan utamanya adalah pemecahan masalah sehingga hasil penelitian dapat dimanfaatkan untuk kepentingan manusia baik secara individu atau kelompok maupun untuk keperluan industri atau politik dan bukan untuk wawasan keilmuan semata. IK ini merupakan indikator yang menunjukkan unit kerja satuan pendidikan tinggi yang melaksanakan tridarma perguruan tinggi dalam bentuk kegiatan penelitian terapan lingkup Politeknik KP Jembrana. Cara perhitungan IK adalah jumlah kegiatan penelitian terapan di masyarakat. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 18.

**Tabel 18.** Capaian Indikator Kinerja 6

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jemberana (Unit)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	1	1	1	2	2	100	100	1	100

Dari Tabel 18 dapat dilihat bahwa capaian IK penelitian terapan Politeknik KP Jemberana tahun 2023 telah tercapai sebanyak 2 unit dengan % capaian 100% berdasarkan Surat Penyampaian Capaian IK Nomor B.2885/BRSDM-POLTEK.JBR/RC.610/XII/2023 tentang Capaian Kinerja Politeknik KP Jemberana Tahun 2023 (IKU 6) Tanggal 27 Desember 2023. Pada tahun 2020-2022, IK ini hanya memiliki target dan capaian 1. IK ini merupakan IK baru di tahun 2020. Sedangkan % kenaikan capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 100%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp170.000.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp169.908.300,00 dan 99,95% sehingga menghasilkan efisiensi 0,05% (Tabel 45).

Faktor yang memengaruhi keberhasilan IK ini adalah keaktifan para dosen untuk melaksanakan penelitian terapan sesuai dengan program penelitian tahunan yang direncanakan oleh masing-masing program studi. Sedangkan kegiatan yang mendukung IK ini adalah peta jalan penelitian yang kontinyu dan jelas sesuai bidang keilmuan masing-masing program studi. Pada prodi PTK, penelitian yang dilakukan terkait EAFM dengan menggunakan 6 domain di perairan Selat Bali. Pada prodi PHL, penelitian yang dilakukan terkait dengan pemanfaatan limbah cair industri surimi sebagai medium pertumbuhan mikroalga untuk menghasilkan biomassa yang dapat menjadi sumber pangan, energi dan pakan. Sedangkan pada prodi BDI telah dilakukan uji coba probiotik skala laboratorium dan massal terhadap udang vaname. Selain itu terdapat pula penelitian *blue economy* guna mendukung program ekonomi biru KKP yang dilakukan oleh tim dosen

dari prodi PHL dan BDI dengan judul pemanfaatan limbah cair tambak udang menggunakan mikroalga.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 6 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 19.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 6 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	5	5	100
Politeknik KP Sidoarjo	1	1	100
Politeknik KP Bitung	2	2	100
Politeknik KP Sorong	2	2	100
Politeknik KP Karawang	2	2	100
Politeknik KP Bone	2	2	100
Politeknik KP Kupang	1	1	100
Politeknik KP Dumai	1	1	100
Politeknik KP Pangandaran	1	1	100
Politeknik KP Jembrana	2	2	100
AK Wakatobi	1	1	100

Dari data Tabel 19 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 2 unit.

### **3.2.4. SK 4 – Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP yang Terstandar**

#### **IK 7 Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)**

IK ini merupakan peningkatan kapasitas satuan kerja lingkup Politeknik KP Jembrana berupa pengadaan belanja modal peralatan, meubelair, mesin dan pengadaan lainnya. Perhitungan IK ini berdasarkan jumlah pengadaan yang dilakukan. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 20.

**Tabel 20.** Capaian Indikator Kinerja 7

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	1	1	1	2	2	100	100	1	100

Dari Tabel 20 dapat dilihat bahwa capaian ik peralatan dan mesin pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) tahun 2023 telah tercapai sebanyak 2 unit dengan % capaian 100% berdasarkan Surat Penyampaian Capaian IK Nomor B.2898/BRSDM-POLTEK.JBR/RC.610/XII/2023 tentang Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 (IKU 7) Tanggal 27 Desember 2023. Pada tahun 2020-2022, IK ini hanya memiliki target dan capaian 1. IK ini merupakan IK baru di tahun 2020. Sedangkan % kenaikan capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 100%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp149.601.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp149.599.600,00 dan 99,99% sehingga menghasilkan efisiensi 0.001% (Tabel 45).

Faktor yang mendukung capaian IK ini adalah kebijakan kepala BPPSDMKP agar pemanfaatan PNPB dikembalikan untuk kebutuhan taruna dan tersedianya penyedia jasa yang mampu memenuhi spesifikasi yang dibutuhkan untuk pengadaan tersebut. Sedangkan kegiatan pendukung IK ini adalah penyusunan HPS (harga perkiraan sendiri) dan spesifikasi teknis dari asset yang akan diadakan, pemilihan penyedia jasa menggunakan aplikasi LPSE KKP, survey lapangan dan pengecekan barang dari segi kuantitas dan spesifikasi sebelum dilakukan BAST. IK ini didukung oleh tim pengadaan barang dan/atau jasa, PPK dan penyedia. Kegiatan ini berjalan lancar berkat komunikasi, kolaborasi dan aksi dari pelaksana sesuai dengan RPD yang telah disusun. Pengadaan ini meliputi *Smart Fisheries Village*

(SFV) dalam bentuk kincir sebanyak 9 buah, peralatan multimedia pendidikan yaitu *Smart TV* LG 86 in 1 unit, notebook ASUS 1 unit, *wireless microphone* 1 unit dan *conference camera* 1 unit. Selain itu, peralatan untuk kolam bulat/bioflok udang vaname juga telah dipenuhi berupa 1 buah kincir air dan 1 buah aerator. Seluruh peralatan dan mesin telah digunakan lapangan.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 7 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 21.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 7 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	4	4	100
Politeknik KP Sidoarjo	1	1	100
Politeknik KP Bitung	1	1	100
Politeknik KP Sorong	1	1	100
Politeknik KP Karawang	1	1	100
Politeknik KP Bone	1	1	100
Politeknik KP Kupang	1	1	100
Politeknik KP Dumai	1	1	100
Politeknik KP Pangandaran	1	1	100
Politeknik KP Jembrana	2	2	100
AK Wakatobi	1	1	100

Dari data Tabel 21 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 2 unit.

### **IK 8 Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)**

IK ini merupakan peningkatan kapasitas satuan kerja lingkup Politeknik KP Jembrana berupa pengadaan belanja modal gedung bangunan dan prasarana pada satuan pendidikan. Cara perhitungan IK adalah jumlah prasarana yang berbentuk pengadaan fisik/belanja

modal yang dilaksanakan di tahun 2023. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 22.

**Tabel 22.** Capaian Indikator Kinerja 8

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	1	1	Tidak ada IK ini	2	2	100	100	1	100

Dari Tabel 22 dapat dilihat bahwa IK gedung bangunan dan prasarana pendidikan tinggi yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) dapat dicapai di tahun 2023 sebesar 2 unit dengan target 2 unit berdasarkan Surat Penyampaian Capaian IK Nomor B.2899/BRSDM-POLTEK.JBR/RC.610/XII/2023 tentang Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 (IKU 7) Tanggal 27 Desember 2023. IK ini tidak ada di tahun 2022 tetapi di tahun 2020-2021 memiliki capaian 1. Sedangkan jika dibandingkan dengan target Renstra 2024 telah tercapai sebesar 100%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp264.601.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp264.141.307,00 dan 93,74% sehingga menghasilkan efisiensi 6,26% (Tabel 45).

Faktor yang mendukung IK ini adalah ketersediaan anggaran dari DIPA dan kebijakan kepala BPPSDMKP agar pemanfaatan PNBPN dikembalikan untuk kebutuhan taruna dan tersedianya gedung dan bangunan. Kegiatan pendukung IK ini adalah penyusunan HPS (harga perkiraan sendiri) dan spesifikasi teknis dari asset yang akan diadakan, pemilihan penyedia jasa menggunakan aplikasi LPSE KKP, survey lapangan dan pengecekan volume terpasang sebelum dilakukan BAST. IK ini didukung oleh tim pengadaan barang dan/atau jasa, PPK dan kontraktor. Kegiatan ini juga berjalan lancar berkat komunikasi, kolaborasi dan aksi dari pelaksana sesuai dengan RPD yang telah

disusun. Gedung bangunan dalam hal ini dipenuhi melalui pembuatan tambak SFV sebanyak 2 unit dan 6 kolam bioflok udang vaname.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 8 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 23.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 8 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	2	2	100
Politeknik KP Sidoarjo	1	1	100
Politeknik KP Jembrana	2	2	100

Dari data Tabel 23 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 2 unit.

### **3.2.5. SK 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker**

#### **IK 9 Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Dibangun untuk Diusulkan Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)**

WBK adalah sebutan atau predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja yang memenuhi syarat indikator hasil WBK dan memperoleh hasil penilaian indikator proses minimal 75 pada Zona Integritas (ZI) yang telah memperoleh opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dari BPK atas laporan keuangannya. Nilai diperoleh dari hasil penilaian Tim Penilai Nasional dari Kementerian PAN dan RB sampai dengan tahun 2020. Apabila Tim Penilai Nasional (TPN) tidak melakukan penilaian terhadap seluruh unit kerja yang diusulkan KKP, maka tim penilai internal KKP dapat melakukan penilaian terhadap unit kerja yang tidak dinilai TPN sesuai dengan pedoman yang ada dan mengacu pada pedoman dari Kementerian PAN dan RB.

Perhitungan IK ini berdasarkan tim pembina/pendamping BRSDM KP yang terdiri dari unsur Sekretariat, dan Pusat terkait, melakukan



pembinaan/pendampingan kepada satker yang ditunjuk sebagai calon menuju WBK, untuk penyiapan dokumen dalam memenuhi delapan indikator hasil dan dua puluh indikator proses. Tim pembina/pendamping BRSDM KP, melakukan penilaian mandiri berdasarkan dokumen yang tersedia, mengacu pedoman dari Kementerian PAN dan RB, yaitu memenuhi syarat indikator hasil WBK. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 24.

**Tabel 24.** Capaian Indikator Kinerja 9

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	1	1	100	100	Tidak ada IK ini	100

Dari Tabel 24 dapat dilihat bahwa IK ini telah tercapai sebesar 1 unit pada tahun 2023 dengan % capaian 100% berdasarkan Surat Edaran Inspektorat Jenderal Nomor T.51/ITJ.1/HP.640/III/2023 tentang Hasil Asistensi dalam Rangka Pemantauan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi pada Politeknik KP Jembrana Tanggal 15 Maret 2023. Pada tahun sebelumnya, IK ini belum ada di Politeknik KP Jembrana. Sedangkan jika dibandingkan dengan target Renstra 2024, kenaikan IK ini adalah 100%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp14.076.750,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp12.977.503,00 dan 92,19% sehingga menghasilkan efisiensi 7,81% (Tabel 45).

Faktor yang mendukung capaian IK ini adalah kolaborasi dan koordinasi tim penyusun WBK yang ditetapkan oleh Direktur Politeknik KP Jembrana. Kegiatan pendukung IK ini adalah monitoring dan evaluasi internal tim penyusun WBK melalui penilaian mandiri, monitoring dengan tim BPPSDM KP dan ITJEN KP yang telah dilaksanakan pada Bulan Februari, Maret dan Juli 2023.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 9 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 25.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 9 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik KP Bitung	1	1	100
Politeknik KP Karawang	1	1	100
Politeknik KP Jembrana	1	1	100

Dari data Tabel 25 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 1 unit.

**IK 10 Batas Tertinggi Persentase Nilai Temuan Laporan Hasil Pemeriksaan BPK-RI atas LK Politeknik KP Jembrana (%)**

IK ini adalah jumlah nilai temuan keuangan terbatas pada nilai Tuntutan Ganti Rugi Politeknik KP Jembrana atas hasil pemeriksaan BPK terhadap Laporan Keuangan Tahun 2022 dibandingkan dengan realisasi anggaran tahun 2022. IK ini merupakan pernyataan profesional pemeriksa mengenai kewajaran informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan yang didasarkan pada empat kriteria yakni kesesuaian dengan standar akuntansi pemerintahan, kecukupan pengungkapan (*adequate disclosures*), kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, dan efektivitas sistem pengendalian intern. Temuan dimaksud adalah temuan yang bersifat Tuntutan Ganti Rugi (TGR), yang menurut ketentuan batas waktu penyelesaian selama 60 hari. Cara menghitung IK ini adalah dengan membandingkan prosentasi temuan pada LHP BPK yang diselesaikan dibandingkan dengan temuan LHP BPK pada Laporan keuangan Politeknik KP Jembrana. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 26.

**Tabel 26.** Capaian Indikator Kinerja 10

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Persentase Penyelesaian Temuan BPK lingkup Politeknik KP Jemberana Tahun 2022 (%)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
1	0,27	0	0,12	≤0,5	0	120	100	≤1	50

Dari Tabel 26 dapat dilihat bahwa IK ini telah tercapai sebesar 0% pada tahun 2023 dengan % capaian 120% berdasarkan Surat Edaran Sekretaris BPPSDM KP Nomor B.6509/BRSDM.1/HP.520/X/2023 tentang Capaian IKU “Batas Tertinggi Nilai Temuan LHP BPK atas Laporan Keuangan KKP” dan “Persentase Jumlah Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja Lingkup KKP” Tanggal 13 Oktober 2023. Pada tahun sebelumnya, IK ini telah tercapai sebesar 0,27% (2020), 0% (2021) dan 0,12% (2022). IK ini belum ada di Politeknik KP Jemberana pada tahun 2019. Sedangkan jika dibandingkan dengan target Renstra 2024, kenaikan IK ini adalah 50%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp14.076.750,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp12.977.504,00 dan 92,19% sehingga menghasilkan efisiensi 27,81% (Tabel 45).

Faktor yang mempengaruhi keberhasilan pencapaian IK ini adalah perencanaan anggaran, pelaksanaan sesuai anggaran dan pertanggungjawaban sesuai dengan peraturan keuangan yang berlaku. Selain itu, respon cepat Politeknik KP Jemberana dalam hal penindaklanjutan terhadap temuan ITJEN KKP. Hal tersebut didukung oleh tim yang handal dan SDM yang bekerja dengan baik sehingga mampu menyelesaikan tugas dan tindak lanjut dengan lebih efisien. Kegiatan yang mendukung IK ini adalah penyusunan SOP pencairan anggaran, pengecekan kesesuaian fisik dengan nota belanja sesuai

dilakukan pembayaran dan pendokumentasian barang yang dibeli dengan geotagging.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 10 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 27.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 10 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	≤0,5	0	120
Politeknik KP Sidoarjo	≤0,5	0	120
Politeknik KP Bitung	≤0,5	0	120
Politeknik KP Sorong	≤0,5	0	120
Politeknik KP Karawang	≤0,5	0	120
Politeknik KP Bone	≤0,5	0	120
Politeknik KP Kupang	≤0,5	0	120
Politeknik KP Dumai	≤0,5	0	120
Politeknik KP Pangandaran	≤0,5	0	120
Politeknik KP Jembrana	≤0,5	0	120
AK Wakatobi	≤0,5	0	120

Dari data Tabel 27 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 0%.

### **IK 11 Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)**

IK ini merupakan pengukuran dalam penentuan kualifikasi, kompetensi, kinerja dan disiplin dari ASN. Landasan Hukum Permen PAN RB Nomor 38 Tahun 2018 tentang Pengukuran Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara. Cara penghitungan IK ini adalah sebagai berikut:

1. Kualifikasi adalah peningkatan kualifikasi melalui tugas dan izin belajar, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan. Data Tingkat Pendidikan, dapat diambil dari Data Dasar pada Aplikasi SIMPEG Online KKP;

2. Kompetensi: Pengembangan SDM, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan. Data Kompetensi, dapat diambil pada Data Dasar dan Data Riwayat pada aplikasi SIMPEG Online KKP.
3. Kinerja: IKU nya berupa Nilai SKP Pegawai KKP, ada pada Bagian MKRB. Data SKP, dapat diambil dari Data pada Aplikasi e-SKP KKP
4. Disiplin: Persentase Jumlah Penyelesaian Kasus-kasus Kepegawaian dibanding dengan kasus-kasus kepegawaian yang dilaporkan, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan. Data Hukuman Disiplin, dapat diambil dari Data Riwayat Hukdis pada Aplikasi SIMPEG Online KKP.

Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 28.

**Tabel 28.** Capaian Indikator Kinerja 11

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jemberana (indeks)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
71	79,52	80,73	82,31	79	90,83	114,97	10,35	73	24,42

Dari Tabel 28 dapat dilihat bahwa IK ini telah tercapai sebesar 90,83 pada tahun 2023 dengan % capaian 114,97% Surat Edaran Sekretaris BPPSDM KP Nomor B.222/BPPSDM.1/TU.210/I/2024 tentang Capaian IP ASN Tahun 2023 Tanggal 10 Januari 2024. Pada tahun sebelumnya, IK ini telah tercapai sebesar 71 (2019), 79,52 (2020), 80,73 (2021) dan 82,31 (2022). Sedangkan jika dibandingkan dengan target Renstra 2024, kenaikan IK ini adalah 24,42%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp21.481.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp20.923.535,00 dan 97,40% sehingga menghasilkan efisiensi 17,57% (Tabel 45).

Hal yang perlu diperhatikan dalam mengejar pencapaian target tahunannya adalah mempertahankan kinerja ASN yang baik dan meningkatkan kinerja ASN yang masih kurang dengan

mengikutsertakan pegawai untuk mengikuti bimtek, diklat maupun kegiatan yang dapat meningkatkan kinerja ASN di lingkup Politeknik KP Jembrana.

Faktor yang mendukung capaian IK ini adalah ketersediaan anggaran untuk melakukan peningkatan kompetensi, pemantauan kinerja ASN berdasarkan 4 (empat) sumber data IK yang telah disebutkan sebelumnya merupakan salah satu faktor yang mendukung pencapaian target IK. Namun demikian, distribusi ASN, khususnya dosen menjadi salah satu faktor pembatas keberhasilan dikarenakan jabatan tambahan yang diberikan sangat banyak sehingga membuat beban kerja sebagai dosen menjadi terbengkalai. Selain itu, pencapaian target IK ini memiliki kendala lain mengingat beberapa pelaporan seperti SKP online membutuhkan koneksi internet, pengiriman dokumen penunjang seperti presensi harus menunggu pengesahan dari pusat sebelum dikirimkan ke Politeknik KP Jembrana. Sedangkan kegiatan penunjang keberhasilan pencapaian kinerja IK ini adalah kinerja ASN lingkup Politeknik KP Jembrana baik pada jabatan struktural maupun fungsional.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 10 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 29.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 11 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	79	85,99	108,84
Politeknik KP Sidoarjo	79	85,78	108,58
Politeknik KP Bitung	79	85,37	108,06
Politeknik KP Sorong	79	84,73	107,25
Politeknik KP Karawang	79	87,97	111,35
Politeknik KP Bone	79	91,64	116
Politeknik KP Kupang	79	86,57	109,58
Politeknik KP Dumai	79	92,74	117,39
Politeknik KP Pangandaran	79	88,41	111,91

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik KP Jembrana	79	90,83	114,97
AK Wakatobi	79	91,25	115,50

Dari data Tabel 20 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 90,83.

### **IK 12 Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana**

Nilai PM SAKIP Unit Eselon I dihitung berdasarkan Permen PAN dan RB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi SAKIP. Terdapat 4 aspek penilaian di dalam evaluasi atas implementasi SAKIP, yakni perencanaan kinerja (30%), pengukuran kinerja (30%), pelaporan kinerja (15%), dan evaluasi kinerja (25%). Nilai PM SAKIP Unit kerja merupakan ukuran perkembangan implementasi SAKIP yang ada di Unit kerja. Nilai PM SAKIP adalah nilai yang dikeluarkan dari hasil penilaian mandiri Inspektorat Mitra dari Unit Eselon I. Kategori nilai PM SAKIP dapat dilihat pada Tabel 30.

**Tabel 30.** Nilai PM SAKIP

<b>Kategori</b>	<b>Nilai</b>	<b>Predikat</b>
AA	>90-100	Sangat Memuaskan
A	>80-90	Memuaskan
BB	>70-80	Sangat Baik
B	>60-70	Baik
CC	>50-60	Cukup
C	>30-50	Kurang
D	0-30	Sangat Kurang

Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 31.

**Tabel 31.** Capaian Indikator Kinerja 12

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jemberana									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	80	82,25	102,81	100	Tidak ada IK ini	100

Dari Tabel 31 dapat dilihat bahwa IK ini telah tercapai sebesar 82,25 pada tahun 2023 dengan % capaian 102,81% berdasarkan Surat Edaran Sekretaris BRSDM KP Nomor B.3768/BRSDM.1/RC.510/VII/2023 tentang Hasil Penilaian Mandiri SAKIP Level 3 lingkup BRSDM Tanggal 7 Juli 2023. IK ini merupakan IK baru di tahun 2023. Sedangkan jika dibandingkan dengan target Resntra 2024, kenaikan IK ini adalah 100%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp14.076.750,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp12.977.504,00 dan 92,19% sehingga menghasilkan efisiensi 10,62% (Tabel 45).

Hal yang perlu diperhatikan dalam mengejar pencapaian target tahunannya adalah pelaksanaan pengelolaan kinerja dan SAKIP yang sesuai antara tim perencanaan, pengukuran, pelaporan dan verifikasi sehingga seluruh target dan dokumen dapat dicapai dengan baik. Faktor yang mendukung capaian IK ini adalah penyusunan target dan dokumen SAKIP yang baik dan konsisten dilakukan setiap tahunnya bersama tim perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja dan evaluasi kinerja dan koordinasi tim SAKIP di satuan kerja. Sedangkan kegiatan pendukung IK ini adalah penilaian mandiri SAKIP oleh tim internal, pembekalan dan monitoring evaluasi oleh tim BPPSDM KP dan ITJEN KP.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 10 Politeknik KP Jemberana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.



**Tabel 32.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 11 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	80	82,25	102.81
Politeknik KP Sidoarjo	80	82,25	102.81
Politeknik KP Bitung	80	80,20	100.25
Politeknik KP Sorong	80	71,40	89.25
Politeknik KP Karawang	80	81,35	101.69
Politeknik KP Bone	80	81,80	102.25
Politeknik KP Kupang	80	78,90	98.63
Politeknik KP Dumai	80	82,25	102.81
Politeknik KP Pangandaran	80	80,75	100.94
Politeknik KP Jembrana	80	82,25	102.81
AK Wakatobi	80	80,15	100,19

Dari data Tabel 32 dapat dilihat bahwa hampir seluruh Politeknik KP yang dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 82,25.

### **IK 13 Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)**

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan keselarasan antara dokumen Laporan Kinerja (LKj), Target Kinerja dan Cara Pencapaian Kinerja dari masing-masing indikator yang diperjanjikan dalam PK Politeknik KP Jembrana. Penghitungan Nilai Rekonsiliasi Data Kinerja dilakukan pada 4 (empat) aspek kepatuhan, kesesuaian, ketercapaian dan ketepatan. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 33.

**Tabel 33.** Capaian Indikator Kinerja 13

Sasaran Kegiatan 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten									
Indikator Kinerja Kegiatan - Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)									
Realisasi Tahun Sebelumnya				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	97,73	97,48	93	96,72	104	1,03	80	20,9

Dari Tabel 33 dapat dilihat bahwa IK ini telah tercapai sebesar 96,72 pada tahun 2023 dengan % capaian 104% Surat Edaran Sekretaris BRSDM KP Nomor B.6785/BRSDM.1/RC.510/X/2023 tentang Penyampaian Hasil Rekonsiliasi Kinerja di Lingkungan BRSDM Tahun 2023 Tanggal 30 Oktober 2023. IK ini merupakan IK baru di tahun 2023. Pada tahun sebelumnya, IK ini telah tercapai juga sebesar 97,73 (2021) dan 97,48 (2022). Pada tahun 2019-2020, IK ini belum ada di Politeknik KP Jembrana. Sedangkan jika dibandingkan dengan target Renstra 2024, kenaikan IK ini adalah 20,9%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp25.000.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp24.837.868,00 dan 99,35% sehingga menghasilkan efisiensi 4,65% (Tabel 45).

Faktor pendukung keberhasilan tercapainya IK Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana adalah manajemen yang baik terhadap keselarasan antara dokumen Laporan Kinerja (LKj), Target Kinerja dan Cara Pencapaian Kinerja dari masing-masing indikator yang diperjanjikan dalam PK di Politeknik KP Jembrana. Kegiatan yang mendukung IK ini adalah pelaksanaan *self-assessment* dokumen kinerja masing-masing satuan kerja, pendampingan kesesuaian dokumen oleh eselon 1 dan 2 serta penyusunan dokumen sesuai dengan aturan yang berlaku.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 13 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 34.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 13 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	93	93,95	101.02
Politeknik KP Sidoarjo	93	95,97	103.19
Politeknik KP Bitung	93	97,24	104.56
Politeknik KP Sorong	93	96,42	103.68
Politeknik KP Karawang	93	97,75	105.11
Politeknik KP Bone	93	95,16	102.32
Politeknik KP Kupang	93	96,60	103.87
Politeknik KP Dumai	93	98,47	105.88
Politeknik KP Pangandaran	93	96,99	104.29
Politeknik KP Jembrana	93	96,72	104.00
AK Wakatobi	93	92,11	99.04

Dari data Tabel 20 dapat dilihat bahwa sebagian besar Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Politeknik KP Jembrana dapat mencapai IK ini di tahun 2023 dengan capaian sebesar 96,72.

#### **IK 14 Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)**

Sistem Manajemen Pengetahuan adalah suatu rangkaian yang memanfaatkan teknologi informasi yang digunakan oleh instansi pemerintah ataupun swasta untuk mengidentifikasi, menciptakan, menjelaskan, dan mendistribusikan pengetahuan untuk digunakan kembali, diketahui dan dipelajari. Perhitungan indikator ini berasal dari penilaian 2 komponen, yaitu Komponen Dokumen, dan Komponen Keaktifan, dalam sistem informasi manajemen pengetahuan melalui platform kinerja.bitrix24.com (TW I dan TW II) dan portal *Collaboration Office* (portal.kkp.go.id) (TW III dan TW IV). Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 35.

**Tabel 35.** Capaian Indikator Kinerja 14

Sasaran Kegiatan 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker									
Indikator Sasaran Kegiatan - Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)									
Realisasi Tahunan				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
80	100	98,06	100	92	116,58	120	26,72	84	9,52

Dari Tabel 35 diketahui bahwa capaian IK unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana terhadap target tahun 2023 telah tercapai yaitu 116,58% dengan % capaian 120% dan % kenaikan capaian 26,72% sesuai dengan Surat Edaran Plt Kepala Pusat Pendidikan KP Nomor B.79/BPPSDM.4/TU.140/I/2024 tanggal 10 Januari 2024 perihal Capaian IKU Manajemen Pengetahuan Terstandar Tahun 2023 di lingkup Satuan Pendidikan KP. Jika dibandingkan dengan capaian pada tahun 2022 IK ini berhasil tercapai sebesar 120%. Sedangkan % capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 9,52%. Pada tahun 2019-2022, IK telah tercapai sebesar 80%, 100% dan 98,06%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp8.399.005.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp8.332.914.131,00 dan 99,21% sehingga menghasilkan efisiensi 27,50% (Tabel 45).

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 14 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 36.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 14 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

Politeknik KP	Target	Realisasi	% Capaian
Politeknik AUP Jakarta	92	116,58	144,92
Politeknik KP Sidoarjo	92	116,58	144,92
Politeknik KP Bitung	92	116,58	144,92
Politeknik KP Sorong	92	116,58	144,92
Politeknik KP Karawang	92	116,58	144,92
Politeknik KP Bone	92	116,58	144,92

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik KP Kupang	92	116,58	144,92
Politeknik KP Dumai	92	116,58	144,92
Politeknik KP Pangandaran	92	116,58	144,92
Politeknik KP Jembrana	92	116,58	144,92
AK Wakatobi	92	116,58	144,92

Dari data Tabel 36 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai seluruh targetnya di tahun 2023. Dengan capaian sebesar 116,58%. Faktor yang mendukung ketercapaian IK ini adalah tersedianya platform Bitrix 24 (TW I dan TW II) dan portal *Collaboration Office* (portal.kkp.go.id) (TW III dan TW IV), kewajiban unggah data dan keaktifan masing-masing direktur/koordinator maupun subkoordinator dalam berkontribusi pada portal tersebut yang digunakan sebagai perhitungan pencapaian IK ini. Kegiatan pendukung IK ini adalah proses unggah status pejabat terkait kegiatan yang dilakukan di tahun berjalan melalui aplikasi Bitrix 24 (TW I dan TW II) dan portal *Collaboration Office* (TW III dan TW IV).

**IK 15 Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan Politeknik KP Jembrana yang Dokumen Tindak Lanjutnya telah Dilengkapi dan Disampaikan (%)**

IK ini merupakan jumlah rekomendasi hasil pengawasan Itjen (Audit, Reviu, dan Evaluasi) yang terbit pada periode Triwulan IV Tahun 2022 s.d. Triwulan III Tahun 2023 yang telah ditindaklanjuti secara tuntas (status tindak lanjut adalah TUNTAS) oleh seluruh mitra kerja yang menjadi objek pengawasan. IK ini dihitung dengan cara menghitung jumlah rekomendasi Itjen yang telah tuntas ditindaklanjuti dibagi jumlah rekomendasi yang diberikan kepada Politeknik KP Jembrana sebanyak 75% dari seluruh rekomendasi yang diberikan selama periode pengukuran. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 37.

**Tabel 37.** Capaian Indikator Kinerja 15

Sasaran Kegiatan 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker									
Indikator Sasaran Kegiatan - Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan Politeknik KP Jembrana yang Dokumen Tindak Lanjutnya telah Dilengkapi dan Disampaikan (%)									
Realisasi Tahunan				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
Tidak ada IK ini	Tidak ada IK ini	100	70	80	80	100	10	75	5

Dari Tabel 37 diketahui bahwa capaian IK persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan terhadap target tahun 2023 telah tercapai sebesar 80% sesuai dengan Surat Edaran Sekretaris BPPSDM KP Nomor B.292/BPPSDM.1/RC.610/I/2024 tanggal 14 Januari 2024 perihal Capaian IKU "Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja Lingkup BPPSDM KP" Triwulan IV Tahun 2023. Sedangkan pada tahun 2022, IK ini telah tercapai sebesar 70% dengan % kenaikan capaian tahun 2022-2023 sebesar 10%. IK ini pun tercapai sebesar 100% di TW tahun 2021. Sedangkan % kenaikan capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 0%. Pada tahun 2019-2020, IK ini belum ada di Perjanjian Kinerja Politeknik KP Jembrana. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp30.000.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp27.607.615,00 dan 92,03% sehingga menghasilkan efisiensi 7,97% (Tabel 45).

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 15 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 38.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 15 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

Politeknik KP	Target	Realisasi	% Capaian
Politeknik AUP Jakarta	80	81,63	102.04
Politeknik KP Sidoarjo	80	100	125.00
Politeknik KP Bitung	80	100	125.00

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik KP Sorong	80	100	125.00
Politeknik KP Karawang	80	100	125.00
Politeknik KP Bone	80	31,25	39.06
Politeknik KP Kupang	80	33,33	41.66
Politeknik KP Dumai	80	100	125.00
Politeknik KP Pangandaran	80	80	100.00
Politeknik KP Jembrana	80	80	100.00
AK Wakatobi	80	80	100.00

Dari data Tabel 38 dapat dilihat bahwa hampir seluruh Politeknik KP dapat mencapai seluruh targetnya di tahun 2023 kecuali Politeknik Bone dan Kupang dengan capaian 31,25% dan 33,33. Pada tahun 2023, Politeknik KP Jembrana berhasil memperoleh capaian 80% (100% capaian). Sedangkan perbandingan capaian IK 15 dengan perguruan tinggi lain dapat dilihat pada Tabel 39.

**Tabel 39.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik di Kementerian Lain

<b>Politeknik</b>	<b>No. IK</b>	<b>IK</b>	<b>Target</b>
Politeknik KP Jembrana	15	Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan Politeknik KP Jembrana yang Dokumen Tindak Lanjutnya telah Dilengkapi dan Disampaikan (%)	80
Politeknik STMI (Sekolah Tinggi Manajemen Industri) Jakarta	12	Rekomendasi hasil pengawasan internal telah ditindaklanjuti	92

Jika dilihat dari Tabel 39, IK 15 Politeknik KP Jembrana, IK ini merupakan indikator yang dapat dibandingkan dengan IK 12 dari Politeknik STMI Jakarta. Kedua IK membahas tentang rekomendasi hasil pengawasan internal yang telah ditindaklanjuti.

Faktor yang memengaruhi keberhasilan IK ini adalah kebijakan pimpinan satuan kerja untuk menindaklanjuti setiap laporan hasil pengawasan sesegera mungkin. Kegiatan pendukung IK ini adalah pelaksanaan rekomendasi dari hasil pengawasan yang baik dari ITJEN maupun berupa audit, revidu maupun evaluasi.

### **IK 16 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)**

IK ini merupakan indikator yang ditetapkan oleh Kementerian Keuangan untuk mengukur kinerja pelaksanaan anggaran belanja Kementerian Negara/Lembaga atas kesesuaian terhadap perencanaan efektifitas pelaksanaan anggaran, efisiensi pelaksanaan anggaran, dan kepatuhan terhadap regulasi dengan memperhitungkan 13 indikator kinerja pelaksanaan anggaran. Cara penghitungan IK ini mengacu pada Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana yang terhitung/terlaporkan pada Aplikasi OM-SPAN. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 40.

**Tabel 40.** Capaian Indikator Kinerja 16

Sasaran Kegiatan 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker									
Indikator Sasaran Kegiatan - Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)									
Realisasi Tahunan				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
87	91	92,84	96,53	93,75	94,96	101,29	-1,63	89	6,69

Dari Tabel 40 diketahui bahwa capaian IK indikator kinerja pelaksanaan anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) terhadap target tahun 2023 telah tercapai sebesar 94,96 sesuai dengan Nota Dinas Sekretariat Jenderal Nomor 100/SJ.2/TU.210/I/2024 tanggal 10 Januari 2024 perihal Capaian Indikator Kinerja Utama Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Kementerian Kelautan dan Perikanan Triwulan IV Tahun 2023. Sedangkan pada tahun 2022, IK ini telah tercapai sebesar 96,53 dengan % kenaikan capaian tahun 2022-2023 sebesar



-1.63. IK ini pun tercapai sebesar 91 dan 92,84 di tahun 2021 dan 2022. Sedangkan % kenaikan capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 6,69%. Pada tahun 2019, IK ini belum ada di Perjanjian Kinerja Politeknik KP Jembrana. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp14.076.750,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp12.977.504,00 dan 92,19% sehingga menghasilkan efisiensi 9,10% (Tabel 45).

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 16 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 41.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 16 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik AUP Jakarta	93,75	90,63	96.67
Politeknik KP Sidoarjo	93,75	94,50	100.80
Politeknik KP Bitung	93,75	95,02	101.35
Politeknik KP Sorong	93,75	92,66	98.84
Politeknik KP Karawang	93,75	97,03	103.50
Politeknik KP Bone	93,75	94,46	100.76
Politeknik KP Kupang	93,75	93,87	100.13
Politeknik KP Dumai	93,75	97,45	103.95
Politeknik KP Pangandaran	93,75	96,15	102.56
Politeknik KP Jembrana	93,75	94,96	101.29
AK Wakatobi	93,75	96,84	103.30

Dari data Tabel 41 dapat dilihat bahwa hampir seluruh Politeknik KP dapat mencapai seluruh targetnya di tahun 2023 kecuali Politeknik AUP dan Sorong dengan capaian 96,67 dan 98,84. Pada tahun 2023, Politeknik KP Jembrana berhasil memperoleh capaian 94,96 (101,29% capaian). Ketercapaian pengelolaan anggaran di Politeknik KP Jembrana dikarenakan satker ini sudah memenuhi perencanaan efektifitas pelaksanaan anggaran, efisiensi pelaksanaan anggaran, dan kepatuhan terhadap regulasi dengan memperhitungkan 13 indikator

kinerja pelaksanaan anggaran yang terdiri dari: Revisi DIPA, Deviasi Halaman III, Pagu Minus, Data Kontrak, Penyelesaian Tagihan, Uang Persediaan, Pengembalian SPM, Renkas/RPD Harian, Realisasi Anggaran, Retur SP2D, Penyampaian LPJ, Dispensasi dan Konfirmasi Capaian Output.

Faktor pendukung tercapainya IK ini adalah adanya target minimal nilai IKPA yang harus dicapai, adanya sanksi bagi satker yang tidak dapat mencapai target IKPA dan kepatuhan terhadap indikator IKPA yang telah ditetapkan. Sedangkan kegiatan pendukung IK ini adalah melaksanakan perencanaan seefektif mungkin sehingga jumlah revisi DIPA tidak terlalu banyak, deviasi halaman III DIPA kecil terhadap rencana penarikan dana yang telah direncanakan, penyerapan anggaran di atas 90%, belanja kontraktual didaftarkan ke KPPN tepat waktu, penyelesaian tagihan tidak melebihi batas waktu, pengelolaan UP dan TUP sesuai ketentuan, jumlah SPM yang didispensasi minim, pelaporan nilai capaian output tidak melebihi batas waktu yang telah ditetapkan.

### **IK 17 Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)**

IK ini merupakan pengukuran dan evaluasi kinerja anggaran yang dilakukan oleh Kementerian Keuangan dan Kementerian Negara/Lembaga atas pelaksanaan RKA-KL melalui aplikasi SMART DJA. Capaian evaluasi kinerja meliputi Aspek Implementasi, Aspek Manfaat, dan Aspek Konteks. Cara penghitungan IKU ini mengacu pada Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana melalui Aplikasi SMART DJA. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 42.

**Tabel 42.** Capaian Indikator Kinerja 17

Sasaran Kegiatan 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker									
Indikator Sasaran Kegiatan - Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)									
Realisasi Tahunan				2023				Renstra PKPJ 2020 - 2024	
2019	2020	2021	2022	Target	Capaian	% Capaian	% Kenaikan Capaian 2022 - 2023	Target 2024	% Capaian terhadap Target 2024
87	97,60	85,87	86,58	82	86,45	105,43	-0,15	86	0,52

Dari Tabel 37 diketahui bahwa capaian IK nilai kinerja anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) terhadap target tahun 2023 telah tercapai sebesar 86,45 sesuai dengan Nota Dinas Sekretariat Jenderal Nomor 84/SJ.2/TU.610/I/2024 tanggal 10 Januari 2024 perihal Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Nilai Kinerja Anggaran (NKA) Lingkup Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP) Triwulan IV Tahun 2023. Sedangkan pada tahun 2022, IK ini telah tercapai sebesar 86,58 dengan % kenaikan capaian tahun 2022-2023 sebesar -0,15. IK ini pun tercapai sebesar 87, 97,60 dan 85,87 di tahun 2019, 2021 dan 2022. Sedangkan % kenaikan capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 0,52%. Selain itu, pagu anggaran IK ini adalah Rp21.481.000,00 dengan realisasi dan persentase realisasi anggaran sebesar Rp20.923.535,00 dan 97,40% sehingga menghasilkan efisiensi 8,02% (Tabel 45).

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 17 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

**Tabel 43.** Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 17 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

Politeknik KP	Target	Realisasi	% Capaian
Politeknik AUP Jakarta	82	88.14	107.49%
Politeknik KP Sidoarjo	82	92.90	113.29%
Politeknik KP Bitung	82	87.67	106.91%
Politeknik KP Sorong	82	85.98	104.85%
Politeknik KP Karawang	82	85.77	104.60%
Politeknik KP Bone	82	86.16	105.07%

<b>Politeknik KP</b>	<b>Target</b>	<b>Realisasi</b>	<b>% Capaian</b>
Politeknik KP Kupang	82	84.58	103.15%
Politeknik KP Dumai	82	85.92	104.78%
Politeknik KP Pangandaran	82	85.66	104.46%
Politeknik KP Jembrana	82	86.45	105.43%
AK Wakatobi	82	86.18	105.10%

Dari data Tabel 43 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai targetnya di tahun 2023. Komponen yang digunakan dalam pengukuran nilai kinerja anggaran ini diantaranya adalah penyerapan anggaran (98,68%), konsistensi (99,65%), CRO (100%), efisiensi (1,32%) dan nilai efisiensi (53,31%). Nilai efisiensi anggaran yang kecil menyebabkan nilai akhir kinerja anggaran pada triwulan IV hanya mencapai 86,45.

Faktor pendukung tercapainya IK Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana ini adalah pemahaman yang mumpuni terhadap PMK Nomor 214/PMK.02/2017 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga bagi kepala satker selaku Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), tim perencana, pengelola keuangan serta operator. Disamping itu faktor pendukung lain adalah koordinasi yang baik pihak-pihak terkait dalam pencapaian IK ini. Kegiatan pendukung IK ini adalah pelaksanaan monev DJA lingkup BRSDM KP, penyusunan laporan realisasi anggaran dan capaian output.

### **3.3. Akuntabilitas Keuangan**

Pagu anggaran Politeknik KP Jembrana berdasarkan DIPA Satker Politeknik KP Jembrana tahun 2023 Nomor SP DIPA-032.12.2.440013/2023 Tanggal 5 Desember 2023 dengan pagu anggaran sebesar Rp15.800.476.000,-. Revisi anggaran dibutuhkan untuk menjaga konsistensi pencapaian target serapan anggaran.

Selama TA.2023 Politeknik KP Jembrana telah melakukan 8 kali revisi anggaran dengan uraian sebagai berikut:

1. Revisi pertama dilakukan pada tanggal 16 Februari 2023 merupakan Revisi untuk penyesuaian Rencana Penarikan Dana;
2. Revisi kedua dilakukan pada tanggal 29 Mei 2023 untuk penambahan pagu dari PNBPN yang total Pagu menjadi Rp. 15.618.418.000,-;
3. Revisi ketiga dilakukan pada tanggal 7 Juni 2023 merupakan revisi POK untuk pergeseran anggaran untuk kegiatan penelitian; dan
4. Revisi keempat dilakukan pada tanggal 14 Juli 2023 merupakan revisi pergeseran anggaran pada output Peserta Pendidikan Vokasi KP yang kompeten (2376.SAC.001) dengan pagu anggaran tetap dan pada output Layanan Perkantoran (2378.EBA.994) untuk kegiatan operasional dan pemeliharaan perkantoran dengan pagu anggaran tetap.
5. Revisi kelima dilakukan untuk Revisi POK pada tanggal 17 Oktober 2023, revisi ini dilaksanakan untuk RO yang masih dalam satu Rincian Output (RO) dan tidak menyebabkan pagu minus.
6. Revisi keenam dilakukan untuk Revisi DIPA Kewenangan DJA pada tanggal 30 Oktober 2023, revisi ini dilakukan karena adanya pergeseran anggaran pada Rincian Output (RO) Layanan Perkantoran yang akan diambil oleh PUSDIK.
7. Revisi ketujuh dilakukan untuk Revisi DIPA Kewenangan KANWIL pada tanggal 24 November 2023, revisi ini dilaksanakan karena adanya pagu minus untuk Belanja Pegawai dan adanya penambahan anggaran untuk layanan perkantoran yang akan dipenuhi dari Satker yang masih dalam satu lingkup KANWIL Denpasar.
8. Revisi kedelapan dilakukan untuk Revisi Pemutakhiran POK pada tanggal 5 Desember 2023, revisi ini dilaksanakan untuk pergeseran

anggaran yang masih dalam satu Rincian Output (RO) dan tidak menyebabkan pagu minus.

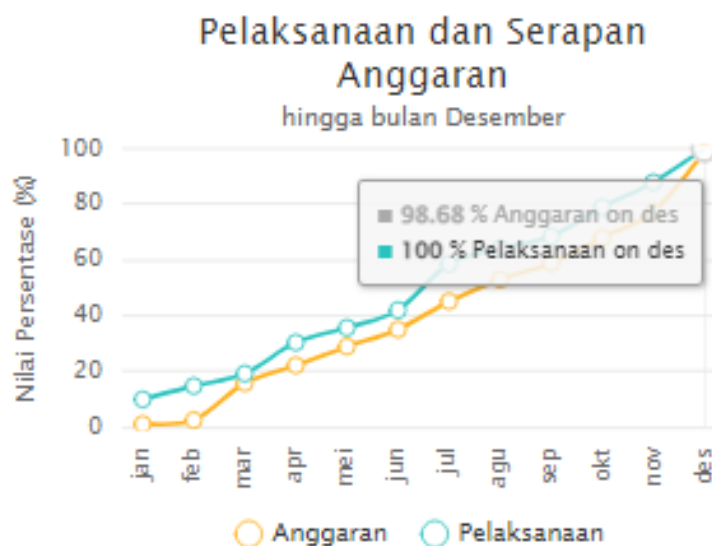
Dalam pelaksanaannya, penyerapan anggaran sampai dengan Tanggal 31 Desember 2023 terealisasi sebesar Rp15.591.550.157,- atau 98,68 %. Hal ini dapat dilihat pada Tabel 44.

**Tabel 44.** – Pagu dan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana per Desember Tahun 2023

Kode	Kegiatan	Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	Realisasi (%)
<b>DL</b>	<b>Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi</b>	<b>7.225.721.000</b>	<b>7.091.509.922</b>	<b>98.14</b>
2376	Pendidikan Kelautan dan Perikanan	7.225.721.000	7.091.509.922	98.14
2376.ABW	Kebijakan Bidang Kemaritiman dan Kelautan	170.000.000	169.908.300	99.95
2376.ABW.001	Kajian Pendidikan Tinggi Kelautan dan Perikanan	170.000.000	169.908.300	99.95
2376.QDD	Fasilitasi dan Pembinaan Kelompok Masyarakat	58.000.000	57.725.952	99.53
2376.QDD.001	Kelompok Masyarakat Yang Mendapatkan Penerapan Ilmu Pengetahuan Atau Teknologi Pendidikan Tinggi	58.000.000	57.725.952	99.53
2376.RAA	Sarana Bidang Pendidikan	149.601.000	149.599.600	100
2376.RAA.001	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP	149.601.000	149.599.600	100
2376.RBJ	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	264.601.000	264.141.307	99.83
2376.RBJ.001	Gedung, Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya	264.601.000	264.141.307	99.83
2376.SAC	Pendidikan Vokasi Bidang Pertanian dan Perikanan	6.783.519.000	6.450.134.763	97.97
2376.SAC.001	Peserta Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten	6.783.519.000	6.450.134.763	97.97
<b>WA</b>	<b>Program Dukungan Manajemen</b>	<b>8.574.755.000</b>	<b>8.500.040.235</b>	<b>99.13</b>
2378	Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan	<b>8.574.755.000</b>	<b>8.500.040.235</b>	<b>99.13</b>
2378.EBA.962	Layanan Umum	56.307.000	51.910.015	92.19
2378.EBA.962 (301)	Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan Pendidikan Kelautan dan Perikanan	56.307.000	51.910.015	92.19

Kode	Kegiatan	Pagu (Rp.)	Realisasi (Rp.)	Realisasi (%)
2378.EBA.994	Layanan Perkantoran	8.399.005.000	8.335.319.917	99.21
2378.EBA.994 (001)	Gaji dan Tunjangan	5.706.235.000	5.663.365.202	99.25
2378.EBA.994 (002)	Operasional dan Pemeliharaan Kantor	2.692.770.000	2.669.548.929	99.14
2378.EBD.952 (301)	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	30.000.000	27.607.615	92.03
2378.EBD.953 (301)	Pelayanan Pemantauan dan Evaluasi	25.000.000	24.837.868	99.35
2378.EBD.955 (301)	Pelayanan Manajemen Keuangan	64.443.000	62.770.606	97.40
<b>Total</b>		<b>15.800.476.000</b>	<b>15.591.550.157</b>	<b>98.68</b>

Berdasarkan data yang diperoleh dari aplikasi e-Monev Bappenas, progres pelaksanaan kegiatan Politeknik KP Jembrana sampai dengan realisasi anggaran per 31 Desember 2023 mencapai 100%. Gambar 3 menunjukkan deviasi yang relatif kecil antara persentase realisasi anggaran dan progres pelaksanaan program/kegiatan.



**Gambar 3.** Realisasi anggaran dan progres pelaksanaan kegiatan Politeknik KP Jembrana (Sumber: Aplikasi e-Monev Bappenas, 31 Desember 2023)

**Tabel 45.** Realisasi anggaran riil masing-masing Sasaran strategis dan IK Politeknik KP Jembrana

Sasaran Kegiatan/ Indikator Kinerja	Target	Capaian	Persentase Capaian (%)	Kegiatan / Output/ Komponen	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Persentase Realisasi (%)	Efisiensi	
<b>SK 1 - Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten</b>									
1	Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	75	78,16	104,21	Peserta Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten/ Fasilitasi Lulusan Pendidikan KP	12,000,000	11,248,762	93,74	10,47
2	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	10	12	120,00	Peserta Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten/ Pengajaran dan Perkuliahan	2,389,455,000	2,338,886,001	97,88	22,12
3	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang)	396	396	100,00	Peserta Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten	4,182,064,000	4,100,000,000	98,04	1,96
4	Nilai PNBPN Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)	0,421	0,453	107,60	Layanan Manajemen Keuangan/ Pelayanan Keuangan	21,481,000	20,923,536	97,40	10,20



Sasaran Kegiatan/ Indikator Kinerja	Target	Capaian	Persentase Capaian (%)	Kegiatan / Output/ Komponen	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Persentase Realisasi (%)	Efisiensi	
<b>SK 2 - Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP</b>									
5	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	1	1	100,00	Kelompok Masyarakat Yang Mendapatkan Penerapan Ilmu Pengetahuan Atau Teknologi Pendidikan Tinggi/ Pengabdian Kepada Masyarakat	58,000,000	57,725,952	99,53	0,47
<b>SK 3 - Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP</b>									
6	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	2	2	100,00	Kajian Pendidikan Tinggi KP/ Penelitian Terapan KP	170,000,000	169,908,300	99,95	0,05
<b>SK 4 - Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar</b>									
7	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	2	2	100,00	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP	149,601,000	149,599,600	99,99	0,001
8	Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan	2	2	100,00	Gedung, Bangunan dan Prasarana Pendidikan	264,601,000	264,141,307	93,74	6,26

Sasaran Kegiatan/ Indikator Kinerja	Target	Capaian	Persentase Capaian (%)	Kegiatan / Output/ Komponen	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Persentase Realisasi (%)	Efisiensi
Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)								
<b>SK 5 - Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker</b>								
9 Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	1	1	100,00	Layanan Umum/ Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan Pendidikan Kelautan dan Perikanan	14,076,750	12,977,503	92,19	7,81
10 Persentase Penyelesaian Temuan BPK lingkup Politeknik KP Jembrana Tahun 2022 (%)	0.5	0	120,00	Layanan Umum/ Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan Pendidikan Kelautan dan Perikanan	14,076,750	12,977,504	92,19	27,81
11 Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	79	90,83	114,97	Layanan Manajemen Keuangan/ Pelayanan Keuangan	21,481,000	20,923,535	97,40	17,57
12 Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana (Nilai)	80	82,25	102,81	Layanan Umum/ Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan Pendidikan	14,076,750	12,977,504	92,19	10,62

Sasaran Kegiatan/ Indikator Kinerja		Target	Capaian	Persentase Capaian (%)	Kegiatan / Output/ Komponen	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Persentase Realisasi (%)	Efisiensi
					Kelautan dan Perikanan				
13	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	93	96,72	104,00	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	25,000,000	24,837,868	99,35	4,65
14	Persentase unit kerja Politeknik KP Jembrana yang menerapkan Manajemen Pengetahuan Terstandar (%)	92	116,58	126,72	Layanan Perkantoran	8,399,005,000	8,332,914,131	99,21	27,50
15	Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja Politeknik KP Jembrana (%)	80	80	100,00	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	30,000,000	27,607,615	92,03	7,97

Sasaran Kegiatan/ Indikator Kinerja		Target	Capaian	Persentase Capaian (%)	Kegiatan / Output/ Komponen	Pagu Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Persentase Realisasi (%)	Efisiensi
16	Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jemberana (Nilai)	93,75	94,96	101,29	Layanan Umum/ Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan Pendidikan Kelautan dan Perikanan	14,076,750	12,977,504	92,19	9,10
17	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jemberana (Nilai)	82	86,45	105,43	Layanan Manajemen Keuangan/ Pengelolaan Keuangan	21,481,000	20,923,535	97,40	8,02

Berdasarkan rencana aksi tahun 2023, masing-masing sasaran strategis dan Indikator Kinerja (IK) didukung oleh pendanaan dalam RKAKL tahun 2023. Realisasi anggaran pada akhir sebesar Rp15.591.550.157,- atau 98,68%. Rincian realisasi anggaran masing-masing sasaran dan IKU Politeknik KP Jemberana disajikan pada Tabel 45.

### 3.4. Efisiensi Anggaran dan Alokasi Sumber Daya Politeknik KP Jembrana

Politeknik KP Jembrana sebagai organisasi sektor publik dituntut untuk memperhatikan *value for money* dalam menjalankan aktivitasnya. Tujuan yang dikehendaki masyarakat mencakup pertanggung-jawaban mengenai pelaksanaan yaitu ekonomis dalam pengadaan dan alokasi sumber daya, efisien dalam penggunaan sumber daya dalam arti penggunaannya diminimalkan dan hasilnya dimaksimalkan, serta efektif dalam arti mencapai tujuan dan sasaran (*maximizing benefits and minimizing costs*), serta efektif (berhasil guna) dalam arti mencapai tujuan dan sasaran.

Sumber daya ekonomi tidak hanya berupa sumber daya alam, tetapi juga sumber daya manusia, modal, serta wirausaha (*entrepreneur*). Alokasi sumber daya ekonomi berarti penentuan banyaknya jumlah sumber daya alam, sumber daya manusia, modal dan wirausaha yang dibutuhkan untuk menghasilkan barang dan jasa. Manfaat mengetahui alokasi sumber daya ekonomi adalah menjadi bahan pertimbangan manusia dalam melakukan perencanaan kebijakan ekonomi terutama terkait penggunaan sumber daya alam. Modal berupa anggaran berfungsi sebagai alat perencanaan untuk mengindikasikan target yang harus dicapai oleh pemerintah, disamping itu anggaran dipergunakan juga sebagai alat perencana untuk mengindikasikan target yang harus dicapai oleh pemerintah, disamping itu anggaran dipergunakan juga sebagai alat pengendalian untuk mengindikasikan alokasi sumber dana publik yang disetujui legislatif untuk dibelanjakan.

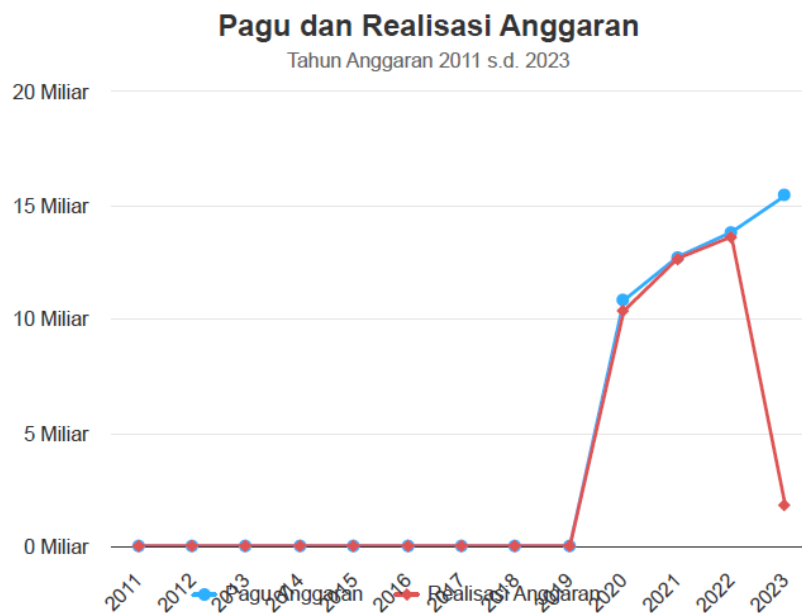
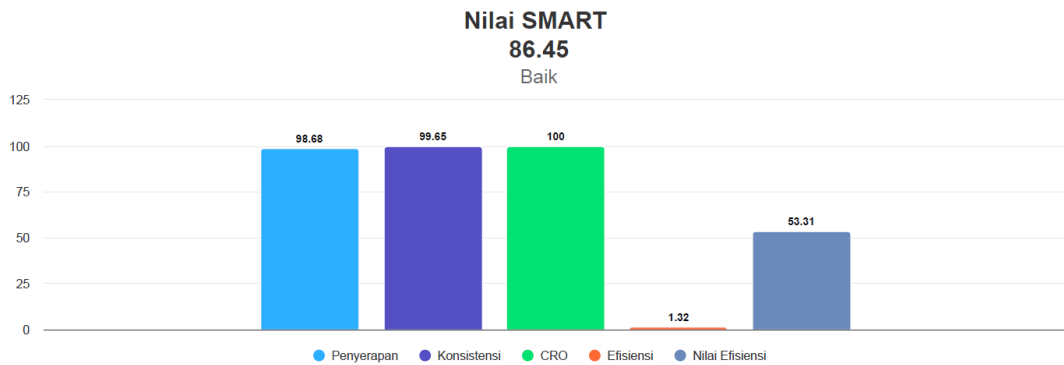
Hasil perhitungan efisiensi anggaran Politeknik KP Jembrana sebagaimana dalam Tabel 46.

**Tabel 46.** – Perhitungan Efisiensi Anggaran Politeknik KP Jembrana  
Tahun 2023

Unit Kerja	Jumlah IKU	NPSS	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	%	% Efisiensi Realisasi Anggaran
Politeknik KP Jembrana	17	103,41	15.800.476.000	15.591.550.157	98,68	0

Berdasarkan hasil perhitungan nilai kinerja anggaran pada aplikasi SMART DJA per tanggal 27 Desember 2023, Politeknik KP Jembrana memperoleh nilai 86,45 (Baik). Komponen yang digunakan dalam pengukuran nilai kinerja anggaran ini diantaranya adalah penyerapan anggaran (98,68%), konsistensi (99,65%), CRO (100%), efisiensi (1,32%) dan nilai efisiensi (53,31%). Nilai efisiensi didapatkan dari efisien yang memiliki nilai +20 sampai -20. Efisiensi yang mencapai skor 20, menyebabkan perolahan nilai efisiensi 86,45.

Efisiensi anggaran diperoleh dari selisih antara realisasi output dengan realisasi anggaran. Deviasi antara Capaian output dengan realisasi anggaran sampai dengan tahun 2023 telah berjalan dengan baik sehingga berdasarkan aplikasi SMART DJA, Politeknik KP Jembrana telah melakukan efisiensi anggaran sebesar 1,32% (Gambar 4).



**Gambar 4.** Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana  
(Sumber: Aplikasi SMART DJA, 31 Desember 2023)

Terdapat 4 (empat) alur tahapan untuk mencapai efisiensi anggaran pada Politeknik KP Jembrana yaitu:

1. Perencanaan, efisiensi anggaran dilakukan Politeknik KP Jembrana dalam beberapa dimensi, yaitu:
  - a. Dimensi efisiensi pertama mengutamakan manfaat. Oleh karena itu dibuat inisiatif strategis berupa indikator outcome dan pengawalannya.
  - b. Dimensi efisiensi kedua menetapkan prioritas kegiatan. Pada triwulan III tahun 2023, Politeknik KP Jembrana telah

menetapkan kegiatan prioritas yang pengawalannya dilakukan secara rutin (*weekly report*) dan berkala (pembahasan bulanan) untuk mendapatkan rekomendasi memadai.

- c. Dimensi efisiensi ketiga berupa penyederhanaan nomenklatur lingkup organisasi. BRSDM KP yang merupakan gabungan 2 (dua) eselon I yang tentunya berdampak pada satker di bawahnya termasuk Politeknik KP Jemberana dalam hal pengurangan jumlah satker, penyederhanaan nomenklatur, penguatan tugas dan fungsi, serta berpengaruh nyata pada pemangkasan jumlah kegiatan dengan tujuan penghematan atas uang yang banyak beredar mengikuti jumlah dan fungsi.
- d. Dimensi efisiensi keempat berupa pemangkasan alokasi anggaran perjalanan dinas dan pertemuan. dialihkan kepada kegiatan yang langsung dapat dirasakan manfaatnya oleh masyarakat dalam hal ini dukungan untuk prioritas nasional/KKP dalam rangka peningkatan produksi budidaya. Disamping itu, pada masa pandemi covid 19, pos-pos anggaran yang tercatat berlebih diantaranya belanja pegawai dialihkan untuk kebutuhan penanggulangan covid 19 beserta dampaknya. Dukungan Politeknik KP Jemberana dalam pencapaian upaya dimaksud dengan melakukan reviu penganggaran secara berjenjang yang melibatkan stakeholder meliputi reviu anggaran tingkat Politeknik KP Jemberana.

2. Pelaksanaan, strategi pelaksanaan kegiatan untuk efisiensi terutama dalam hal perjalanan dinas/paket meeting, sehingga volume capaian dapat melebihi target atau dipergunakan untuk output baru. Implementasi efisiensi ini diantaranya berupa:

- a. Melaksanakan sinergitas pelaksanaan kegiatan antar satker dan pusat dalam satu rangkaian kegiatan;
- b. Melaksanakan pengumpulan data riset bekerja sama dengan penyuluh perikanan dan instansi terkait lainnya;



- c. Menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan berbasis daring;
- d. Melaksanakan koordinasi, sosialisasi, supervisi, dan evaluasi dilaksanakan secara daring dan *blended* (tatap muka dan daring);
- e. Melaksanakan sosialisasi dan pembinaan dilaksanakan secara digitalisasi melalui *video conference* dan *live streaming*; dan
- f. Melaksanakan kegiatan sesuai Perjanjian Kinerja dengan pimpinan berbasis *logical framework* dan SKP.

### 3. Pelaporan, Pemantauan dan Evaluasi

- a. Melaksanakan pengawalan pengelolaan anggaran agar tepat penggunaan dan sesuai aturan perundangundangan secara rutin dan berkala. Efisiensi pemantauan secara rutin dan berkala melalui aplikasi dan digitalisasi mempercepat dan mempermudah memperoleh informasi dan hasil pengukuran sehingga pimpinan mendapatkan gambaran kondisi pelaksanaan kegiatan dan pengelolaan anggaran dan segera memberikan rekomendasi ikebijakan bila diperlukan. Aplikasi yang dimanfaatkan untuk pengukuran kinerja yaitu SMART DJA Bappenas, OM SPAN DJPB Kemenkeu, E-Monev Bappenas, E-Dalwas KKP, Kinerjaku KKP, E-Pegawai KKP, serta Dashboard dan *Weekly Report* Politeknik KP Jembrana;
- b. Melaksanakan evaluasi dan pembahasan teknis dan manajerial program dan kegiatan Politeknik KP Jembrana dalam bentuk pertemuan daring secara rutin dan berkala;
- c. Membayarkan Tunjangan Kinerja Pegawai sebagai bentuk insentif atas kinerja/kontribusi yang diberikan pada organisasi, dibayarkan berdasarkan capaian kinerja dan progress kerja disamping presensi kehadiran.

### 4. Penyesuaian

Pelaksanaan revisi indikator, target/volume kinerja dan anggaran dilakukan bila dari hasil reuiu diperlukan perubahan,

penambahan, dan pergeseran bila diperlukan dalam pencapaian tujuan organisasi. Politeknik KP Jembrana melakukan beberapa penyesuaian diantaranya melakukan proses identifikasi dan revisi 1) mendukung program prioritas nasional dalam rangka peningkatan produksi budidaya, 2) belanja pegawai kepada unit eselon III lainnya akibat pergeseran pegawai, 3) pergeseran output belanja pegawai untuk kebutuhan penanggulangan covid di lingkup KKP, 4) belanja perjalanan di internal Politeknik KP Jembrana untuk mendukung kegiatan pemulihan ekonomi nasional dampak covid-19 (pengabdian masyarakat).

### 3.5. Realisasi Anggaran per Jenis Belanja dan Sasaran Kegiatan

Pagu dan realisasi anggaran per jenis belanja pada tahun 2023 di Politeknik KP Jembrana dapat dilihat pada Tabel 47.

**Tabel 47.** Pagu dan Realisasi Anggaran per Jenis Belanja Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023

Jenis Belanja	Pagu	Realisasi	%
	(Rp)	(Rp)	
Belanja Pegawai	5.706.235.000	5.663.365.202	99.25
Belanja Barang	9.680.039.000	9.514.444.048	98.29
Belanja Modal	414.202.000	413,740,907	99.89
<b>Total</b>	<b>15.800.476.000</b>	<b>15.591.550.157</b>	<b>98.68</b>

Realisasi anggaran per Sasaran Kegiatan (SK) pada tahun 2023 di Politeknik KP Jembrana dapat dilihat pada Tabel 48.

**Tabel 48.** Pagu dan Realisasi Anggaran per Sasaran Kegiatan Politeknik KP Jembrana Tahun 2023

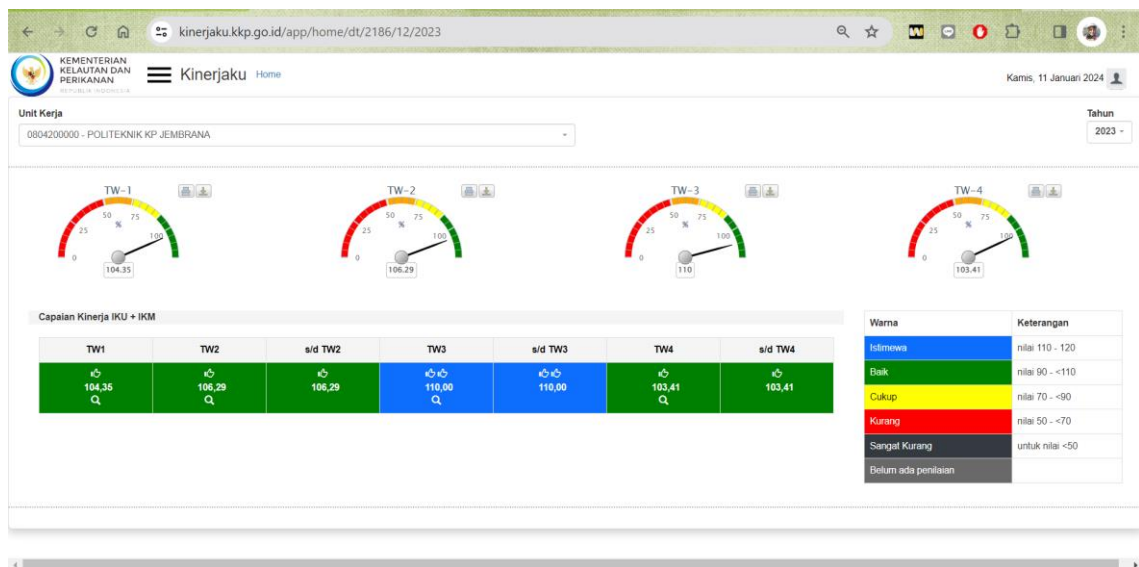
No.	Sasaran Kegiatan	Pagu	Realisasi	%
		(Rp)	(Rp)	
1	Fasilitasi dan Pembinaan Kelompok Masyarakat	58.000.000	57.725.952	99.53
2	Pendidikan Vokasi Bidang Pertanian dan Perikanan	6.583.519.000	6.450.134.763	97.97

No.	Sasaran Kegiatan	Pagu	Realisasi	%
		(Rp)	(Rp)	
3	Kebijakan Bidang Kemaritiman dan Kelautan	170.000.000	169.908.300	99.95
4	Sarana Bidang Pendidikan	149.601.000	149.599.600	100
5	Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	264.601.000	264.141.307	99.83
6	Layanan Dukungan Manajemen Internal	8.455.312.000	8.384.824.146	99.17
7	Layanan Manajemen Kinerja Internal	119.443.000	115.216.089	96.46
<b>Total</b>		<b>15.800.476.000</b>	<b>15.591.550.157</b>	<b>98.68</b>

## 4. PENUTUP

### 4.1. Capaian Kinerja Indikator Kinerja

Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana memiliki tanggungjawab untuk mewujudkan 5 Sasaran Kegiatan dan 17 Indikator Kinerja Kegiatan di tahun 2023. Pengukuran capaian kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun Anggaran 2023 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi indikator kinerja utama (*key performance indicator*) pada masing-masing perspektif. Pencatatan dan pengukuran kinerja dilakukan dengan dilakukan dengan bantuan perangkat lunak berbasis *logical framework* dari Kementerian Kelautan dan Perikanan, yaitu pada <http://kinerjaku.kkp.go.id>. Dari hasil pengukuran tersebut diperoleh data capaian kinerja Politeknik KP Jembrana sebesar 103,41% yang berasal dari capaian kinerja masing-masing perspektif seperti pada Gambar 5.



**Gambar 5.** Dashboard Kinerjaku Politeknik KP Jembrana

Selama tahun 2023, 17 IK Politeknik KP Jembrana berstatus hijau dan biru. Rincian target dan realiasi dari 17 IK tersebut adalah:

**Tabel 49.** Target Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun 2023

No	Indikator Kinerja	Satuan Output / Komponen	Target	Capaian	%
1.	Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	%	75	78,16	104,21
2.	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	Orang	10	12	120
3.	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang)	Orang	396	396	100
4.	Nilai PNBPN Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)	Rp. Miliar	0,421	0,453	106,89
5.	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	Unit	1	1	100
6.	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	Unit	2	2	100
7.	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	Unit	2	2	100
8.	Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	Unit	2	2	100
9.	Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	Unit	1	1	100
10.	Batas tertinggi persentase nilai temuan Laporan Hasil Pemeriksaan BPK-RI atas LK Politeknik KP Jembrana (%)	%	≤0,5	0	120
11.	Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	Indeks	79	90,83	114,97
12.	Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana	Nilai	80	82,25	102,81
13.	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	93	96,72	104
14.	Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)	%	92	116,58	120
15.	Persentase rekomendasi hasil pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja Politeknik KP Jembrana (%)	%	80	80	100

No	Indikator Kinerja	Satuan Output / Komponen	Target	Capaian	%
16.	Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	93,75	94,96	101,29
17.	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	Nilai	82	86,45	105,43

## 4.2. Permasalahan dan Rekomendasi

Secara umum kinerja Politeknik KP Jembrana di tahun 2023 cukup baik. Namun demikian, dalam rangka peningkatan kinerja perlu dilakukan pengawalan yang baik terhadap capaian IK dengan target setiap triwulannya guna memastikan bahwa capaian akhir tahun dapat direalisasikan sesuai target yang telah ditetapkan di Politeknik KP Jembrana.

Dengan disusunnya Laporan Kinerja TA. 2023 ini diharapkan dapat memberikan informasi secara transparan baik kepada pimpinan maupun seluruh pihak yang terkait dengan tugas dan fungsi Politeknik KP Jembrana sehingga dapat memberikan umpan balik guna peningkatan kinerja pada periode berikutnya dalam rangka lebih memberikan manfaat kepada masyarakat maupun kepada berbagai pihak yang berkepentingan.

## **LAMPIRAN**

**Lampiran 1:  
Perjanjian Kinerja (PK) Awal**





**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN  
BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA  
KELAUTAN DAN PERIKANAN**

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16  
JAKARTA 10110, KOTAK POS 4130 JKP 10041  
TELEPON (021) 3519070 (LACAK), FAKSIMILE (021) 3513287  
LAMAM [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id)

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023  
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **Ilham**

Jabatan : Direktur Politeknik KP Jembrana

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : **Bambang Suprakto**

Jabatan : Kepala Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 01 Januari 2023

Pihak Kedua  
Kepala Pusat Pendidikan Kelautan  
dan Perikanan

  
**Bambang Suprakto**

Pihak Pertama  
Direktur Politeknik KP Jembrana

  
**Ilham**

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023  
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET
1	Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten	1	Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	75
		2	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	9
		3	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang)	396
		4	Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)	0,421
2	Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP	5	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	1
3	Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP	6	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	2
4	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	7	Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	1
		8	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%)	≤0,5%
		9	Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	79
		10	Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana	80
		11	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	92
		12	Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%)	92
		13	Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75
		14	Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai)	89
		15	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	82

## Data Anggaran

No	KEGIATAN	ANGGARAN (Rp)
1	Pendidikan Kelautan dan Perikanan	7.226.840.000
2	Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan	8.192.697.000
<b>Total Anggaran Politeknik KP Jembrana Tahun 2023</b>		<b>15.419.537.000</b>

Jakarta, 10 Januari 2023

Pihak Kedua  
Kepala Pusat Pendidikan Kelautan  
dan Perikanan

  
Bambang Suprakto

Pihak Pertama  
Direktur Politeknik KP Jembrana

  
Ilham

**Lampiran 2:  
Perjanjian Kinerja (PK) Revisi I**



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN  
BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA  
KELAUTAN DAN PERIKANAN**

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16  
JAKARTA 10110. KOTAK POS 4130 JKP 10041  
TELEPON (021) 3519070 (LACAK) FAKSIMILE (021) 3513287  
LAMAN [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id)

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023  
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **Ilham**

Jabatan : Direktur Politeknik KP Jembrana

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : **Rudi Alek Wahyudin**

Jabatan : Plt. Kepala Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 21 Juni 2023

Pihak Kedua  
Plt. Kepala Pusat Pendidikan Kelautan  
dan Perikanan

**Rudi Alek Wahyudin**

Pihak Pertama  
Direktur Politeknik KP Jembrana

**Ilham**

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023  
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET
1	Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten	1	Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	75
		2	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	9
		3	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang)	396
		4	Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)	0,421
2	Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP	5	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	1
3	Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP	6	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	2
4	Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar	7	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	2
		8	Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	2
5	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	9	Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	1
		10	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%)	≤0,5%
		11	Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	79
		12	Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana	80
		13	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	92
		14	Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%)	92
		15	Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75
		16	Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai)	89
		17	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	82

## Data Anggaran

No	KEGIATAN	ANGGARAN (Rp)
1	Pendidikan Kelautan dan Perikanan	7.425.721.000
2	Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan	8.192.697.000
<b>Total Anggaran Politeknik KP Jembrana Tahun 2023</b>		<b>15.618.418.000</b>

Jakarta, 21 Juni 2023

Pihak Kedua  
Plt. Kepala Pusat Pendidikan Kelautan  
dan Perikanan



**Rudi Alek Wahyudin**

Pihak Pertama  
Direktur Politeknik KP Jembrana



**Ilham**

**Lampiran 3:  
Perjanjian Kinerja (PK) Revisi II**





**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN  
BADAN PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN  
SUMBER DAYA MANUSIA KELAUTAN DAN PERIKANAN**

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16  
JAKARTA 10110 KOTAK POS 4130 JKP 10041  
TELEPON (021) 3519070 (LACAK), FAKSIMILE (021) 3513287  
LAMAM [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id) SUREL [brsdm@kkp.go.id](mailto:brsdm@kkp.go.id)

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023  
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **Ilham**

Jabatan : Direktur Politeknik KP Jembrana

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : **Rudi Alek Wahyudin**

Jabatan : Plt.Kepala Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 4 Desember 2023

Pihak Kedua  
Plt. Kepala Pusat Pendidikan Kelautan  
dan Perikanan

**Rudi Alek Wahyudin**

Pihak Pertama  
Direktur Politeknik KP Jembrana

**Ilham**

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023  
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN		TARGET
1	Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten	1	Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)	75
		2	Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)	10
		3	Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang)	396
		4	Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)	0,421
2	Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP	5	Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	1
3	Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP	6	Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)	2
4	Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar	7	Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	2
		8	Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)	2
5	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	9	Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)	1
		10	Batas tertinggi persentase nilai temuan Laporan Hasil Pemeriksaan BPK-RI atas LK Politeknik KP Jembrana (%)	≤0,5
		11	Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)	79
		12	Penilaian Mandiri SAKIP Politeknik KP Jembrana	80
		13	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)	93
		14	Persentase Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Menerapkan Manajemen Pengetahuan yang Terstandar (%)	92
		15	Persentase rekomendasi hasil pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja Politeknik KP Jembrana (%)	80
		16	Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	93,75
		17	Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)	82

## Data Anggaran

No	KEGIATAN	ANGGARAN (Rp)
1	Pendidikan Kelautan dan Perikanan	7.225.721.000
2	Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan	8.574.755.000
<b>Total Anggaran Politeknik KP Jemberana Tahun 2023</b>		<b>15.800.476.000</b>

Jakarta, 4 Desember 2023

Pihak Kedua  
Plt. Kepala Pusat Pendidikan Kelautan  
dan Perikanan



**Rudi Alek Wahyudin**

Pihak Pertama  
Direktur Politeknik KP Jemberana



**Ilham**

**Lampiran 4:**  
**SK Tim Tata Kelola Kinerja**  
**Politeknik KP Jemberana 2023**



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
**KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**POLITEKNIK KELAUTAN DAN PERIKANAN JEMBRANA**  
DESA PENGAMBENGAN KECAMATAN NEGARA KABUPATEN JEMBRANA 82218  
TELEPON (0365) 4503980, FAXMILE (0365) 4503980  
LAMAN [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id)

---

**SURAT TUGAS**

Nomor: B.76/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka meningkatkan kualitas pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana, perlu membentuk tim teknis tata kelola kinerja di lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menugaskan Tim Teknis Tata Kelola Kinerja di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana dalam melakukan pengelolaan kinerja lingkup Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana.
- Dasar : 1. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
2. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
3. Peraturan Presiden Nomor 63 Tahun 2015 tentang Kementerian Kelautan dan Perikanan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 111), sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Presiden Nomor 2 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Presiden Nomor 63 Tahun 2015 tentang Kementerian Kelautan dan Perikanan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 2);
4. Peraturan Presiden Nomor 68 Tahun 2019 tentang Organisasi Kementerian Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 203);
5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi dan Implementasi SAKIP;
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 68/PERMEN-KP/2017 tentang Pedoman Pengelolaan Kinerja Organisasi di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 190);
8. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 57/PERMEN-KP/2020 Perubahan atas Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 17/PERMEN-KP/2020 Rencana Strategis Kementerian Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2024; dan

9. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 91/PERMEN-KP/2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana.

### Memberi Tugas

Kepada : Tim Teknis Tata Kelola Kinerja di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana Tahun 2023 sebagaimana tersebut dalam lampiran surat tugas berikut ini.

- Untuk
1. Melakukan Tata Kelola Kinerja di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana Tahun 2023;
  2. Dalam melaksanakan tugasnya, Tim Teknis Tata Kelola Kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana dapat melibatkan narasumber/ pakar/ praktisi/ tenaga ahli/ konsultan untuk memperkaya informasi dan teknologi aplikasi sesuai dengan kebutuhan;
  3. Tim Teknis Tata Kelola Kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana bertanggung jawab dan menyampaikan laporan kepada Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana;
  4. Segala biaya dalam melaksanakan tugas ini akan dibebankan pada DIPA Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana Tahun Anggaran 2023;
  5. Apabila dalam tahun berjalan terjadi perubahan atau kekeliruan dalam penetapan surat tugas ini, maka akan dilakukan perbaikan sesuai dengan aturan yang berlaku;
  6. Surat tugas ini berlaku mulai sejak ditandatangani sampai dengan 31 Desember 2023.

Jemberana, 3 Januari 2023

Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana,



LAMPIRAN I

Nomor: B.76/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023

**Tim Teknis Tata Kelola Kinerja  
Di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember Tahun 2023**

- A. Pembina  
Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.
- B. Pengarah  
Wakil Direktur II Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.
- C. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Bagian Umum  
Kepala Sub Bagian Umum
- D. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Bagian Akademik  
Kepala Unit Bagian Akademik dan Administrasi Ketarunaan
- E. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Program Studi  
Ketua Program Studi PTK, PHL dan BDI
- F. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
- G. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Pusat Pembinaan Karakter  
Kepala Pusat Pembinaan Karakter
- H. Tim Pelaksanan Kesekretariatan

No.	Nama/ Jabatan	Kedudukan dalam Tim
1.	Rostam Alfandi S.H/ Kepala Sub Bagian Umum	Ketua
2.	Ahmad Azwar, S.Pi/ Pengelola Kepegawaian	Sekretaris
3.	Dwi Siswo Handoko, S.St.Pi/ Pengembang Teknologi Pembelajaran Ahli Muda	Manajer Kinerja
<b>Sub-Tim-Perencanaan Kinerja</b>		
1.	Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si/ Dosen Asisten Ahli	Koordinator
2.	Muhammad Chaidir Undu, S.Pi., M.Sc/ Dosen Asisten Ahli	Anggota
3.	Iya Purnama Sari, S.Pi., M.Si/ Calon Dosen Asisten Ahli	Anggota
4.	I Gusti Komang Bela Laskar Tenggara, S.T/ PPNPN	Anggota
<b>Sub-Tim Pengukuran, Pelaporan Kinerja, dan Evaluasi</b>		
1.	Ahmad Azwar, S.Pi/ Pengelola Kepegawaian	Koordinator
2.	Abu Khoir, A.Md./ Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Pertama	Anggota
3.	Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si/ Dosen Asisten Ahli	Anggota
4.	Resti Nurmala Dewi, S.T., M.Eng./ Calon Dosen Asisten Ahli	Anggota
5.	drh. Dwi Widanantha Yogi Indra Yudha/ PPNPN	Anggota
6.	Vanesia Aurora, S.IIP/ PPNPN	Anggota

No.	Nama/ Jabatan	Kedudukan dalam Tim
<b>Sub-Tim Verifikasi Kinerja</b>		
1.	Rostam Alfandi S.H/ Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Muda	Koordinator
2.	Ahmad Azwar, S.Pi/ Pengelola Kepegawaian	Anggota
3.	Abu Khoir, A.Md./ Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Pertama	Anggota
4.	Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si/ Dosen Asisten Ahli	Anggota
5.	Iya Purnama Sari, S.Pi., M.Si/ Dosen Asisten Ahli	Anggota
6.	Resti Nurmala Dewi, S.T., M.Eng/ Dosen Asisten Ahli	Anggota



## LAMPIRAN II

Nomor: B.76/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023

### **Uraian Tugas Tim Teknis Tata Kelola Kinerja Di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember Tahun 2023**

#### A. Pengarah

Memberikan arahan dan bimbingan kepada Penanggung Jawab dan Pelaksana dalam perumusan kebijakan dan pengambilan langkah-langkah strategis dalam rangka pelaksanaan tata kelola kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.

#### B. Penanggung Jawab

Bertanggung jawab terhadap tata kelola kinerja lingkup Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.

#### C. Pelaksana

##### 1. Ketua

Melaksanakan perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja dan verifikasi kinerja di lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.

##### 2. Sekretaris

Memberikan dukungan teknis dan administratif kepada Tim Teknis Tata Kelola Kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.

##### 3. Manajer Kinerja

Mengkoordinasikan perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja, dan verifikasi kinerja di lingkungan unit kerja yang bersangkutan untuk memastikan pengelolaan kinerja berjalan sesuai ketentuan.

##### 4. Sub-Tim

###### a. Koordinator Sub-Tim

Menyelenggarakan koordinasi, sinkronisasi, dan pengendalian kegiatan Sub-Tim serta melaporkan hasil kepada Ketua Tim Pelaksana Kesekretariatan

###### 1) Sub-Tim Perencanaan Kinerja

###### a) Memastikan bahwa:

(1) Dokumen Rencana Strategis (Renstra) dan Rencana Kinerja Tahunan (RKT)/ Rencana Kerja telah tersusun dan memuat:

(a) Visi, misi, dan program;

(b) Tujuan yang berorientasi hasil, indikator kinerja tujuan, dan target;

(c) Sasaran yang berorientasi hasil, indikator kinerja sasaran, dan target tahunan; dan

(d) Indikator Kinerja Utama (IKU).

(2) Indikator Kinerja

(a) Perjanjian Kinerja (PK)

i Tersusun dan selaras dengan dokumen Renstra dan PK atasannya;

- ii Memuat target kinerja yang digunakan untuk mengukur keberhasilan; dan
    - iii Dilengkapi dengan matrik cascading untuk pedoman penyusunan PK level dibawahnya.
  - (b) Rincian target IKU secara bulanan/ triwulanan/semesteran/tahunan yang memuat metode perhitungan masing-masing IKU;
  - (c) Matriks *cascading* kinerja organisasi level 3;
  - (d) Inisiatif strategi/rencana aksi atas PK.
  - b) Memastikan bahwa rencana aksi atas kinerja telah tersusun dan dimanfaatkan dalam pengarahan dan pengorganisasian kegiatan;
  - c) Memastikan seluruh sasaran strategi, indikator kinerja, target, dan rencana aksi diinput kedalam sistem aplikasi pengelolaan kinerja; dan
  - d) Mengkoordinasikan penyusunan dokumen perencanaan kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.
- b. Sub-Tim Pengukuran Kinerja
- 1) Menyusun pedoman / mekanisme pengumpulan dan pengukuran data kinerja;
  - 2) Melaksanakan pengukuran capaian IKU dan rencana aksi secara berjenjang dan berkala (bulanan/triwulan/semesteran/tahunan);
  - 3) Memastikan seluruh hasil pengukuran capaian IKU dan rencana aksi diinput kedalam sistem aplikasi pengelolaan kinerja; dan
  - 4) Mengkoordinasikan proses pengukuran kinerja secara berjenjang pada unit organisasi.
- c. Sub-Tim Pelaporan Kinerja
- 1) Mengkoordinasikan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) secara berkala triwulanan/tahunan);
  - 2) Memastikan bahwa format dan substansi LKj telah disusun berdasarkan ketentuan yang berlaku;
  - 3) Memastikan LKj yang disusun telah dilengkapi dengan bukti/data pendukung yang cukup dan memenuhi unsur keterandalan;
  - 4) Memastikan LKj yang disusun disampaikan tepat waktu dan di unggah ke dalam website resmi; dan
  - 5) Mengkoordinasikan proses pelaporan kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.
- d. Sub-Tim Evaluasi Kinerja
- 1) Melakukan evaluasi dan analisa atas hasil pengukuran dan pelaporan kinerja;
  - 2) Menyusun laporan hasil evaluasi program yang dilengkapi dengan rekomendasi dan alternatif perbaikan untuk perencanaan, pengendalian, dan peningkatan kinerja selanjutnya;
  - 3) Melakukan evaluasi proses pengelolaan kinerja secara keseluruhan pada unit kerja di masing-masing sesuai ketentuan;
  - 4) Menyampaikan hasil evaluasi kepada pihak yang berkepentingan; dan

- 5) Mengkoordinasikan proses evaluasi kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.
- e. Sub-Tim Verifikasi Kinerja
- 1) Melakukan verifikasi data, informasi, dan dokumen hasil perencanaan kinerja;
  - 2) Melakukan verifikasi data, informasi, dan dokumen hasil pengukuran kinerja;
  - 3) Melakukan verifikasi data, informasi, dan dokumen hasil pelaporan kinerja;
  - 4) Memastikan seluruh softcopy data, informasi, dan dokumen hasil perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja serta dokumen lainnya yang diperlukan disampaikan pada sistem dokumentasi online; dan
  - 5) Mengkoordinasikan proses verifikasi kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.

Jemberana, 3 Januari 2023  
Direktur Politeknik Kelautan dan  
Perikanan Jemberana,



Iham









Tim Teknis Tata Kelola Kinerja PKPJ	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Oktober	November	Desember
dokumen hasil perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja serta dokumen lainnya yang diperlukan disampaikan pada sistem dokumentasi online												
5. mengkoordinasikan proses verifikasi kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing												

Jembrana, 3 Januari 2023  
Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana,



Ilfham





**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
**KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**POLITEKNIK KELAUTAN DAN PERIKANAN JEMBRANA**  
DESA PENGAMBENGAN KECAMATAN NEGARA KABUPATEN JEMBRANA 82218  
TELEPON (0365) 4503980, FAXMILE (0365) 4503980  
LAMAN [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id)

---

**SURAT TUGAS**

Nomor: B.78/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023

- Menimbang : a. bahwa untuk terselenggaranya *good governance* dan *clean governance* dalam rangka tata pemerintahan yang baik sebagai pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi setiap instansi pemerintah sebagai unsur penyelenggara negara maka perlu adanya Laporan Kinerja (LKj);
- b. bahwa untuk itu perlu menugaskan Tim Penyusun Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana Tahun 2023.
- Dasar : 1. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010 tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Pelaporan AKIP;
2. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
4. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 48/PERMEN-KP/2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kelautan dan Perikanan Jembrana; dan
5. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 91/PERMEN-KP/2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana.

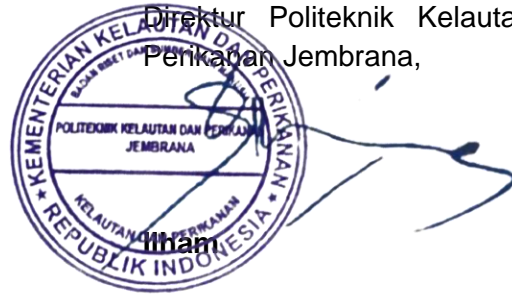
**Memberi Tugas**

- Kepada : Tim Penyusun Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana Tahun 2023 sebagaimana tersebut dalam lampiran Surat Tugas berikut ini.
- Untuk 1. Menyusun Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana Tahun 2023;
2. Segala biaya dalam melaksanakan tugas ini akan dibebankan pada DIPA Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana Tahun Anggaran 2023;

	<ol style="list-style-type: none"><li>3. Apabila dalam tahun berjalan terjadi perubahan atau kekeliruan dalam penetapan surat tugas ini, maka akan dilakukan perbaikan sesuai dengan aturan yang berlaku; dan</li><li>4. Surat tugas ini berlaku mulai sejak ditandatangani sampai dengan 31 Desember 2023.</li></ol>
--	---

Jemberana, 3 Januari 2023

Direktur Politeknik Kelautan dan  
Perikanan Jemberana,



LAMPIRAN I

Nomor: B.78/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023

**Tim Penyusun Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan  
Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember Tahun 2023**

No.	Nama	Jabatan	Kedudukan	Uraian Tugas
1.	Ilham, S.St.Pi., M.Sc., Ph.D.	Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember	Pembina	Membina keutuhan kegiatan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Poltek KP Jember Tahun 2023
2.	I Nyoman Sudiarsa, A.Pi., M.Si.	Wakil Direktur 2 Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember	Penanggungjawab	Memberikan arahan terhadap kegiatan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Poltek KP Jember Tahun 2023
3.	Rostam Alfandi S.H	Kepala Sub Bagian Umum	Ketua	Bertanggung jawab terhadap kegiatan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Poltek KP Jember Tahun 2023
4.	Ahmad Azwar, S.St.Pi.	Kepegawaian/ Pengelola Kepegawaian	Sekretaris	Membantu Ketua dalam melakukan koordinasi dalam kelompoknya dan menyiapkan dokumen administrasi untuk pelaksanaan kegiatan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Poltek KP Jember Tahun 2023
5.	Abu Khoir, A.Md.	Penyusun Laporan Keuangan/ Analisis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Pertama	Anggota	Membantu pelaksanaan kegiatan dan mengkompilasi bahan Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Poltek KP Jember Tahun 2023 terkait keuangan.

No.	Nama	Jabatan	Kedudukan	Uraian Tugas
6.	Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si.	Kepala Satuan Pengawas Internal/ Dosen Asisten Ahli	Anggota	
7.	Resti Nurmala Dewi, S.T., M.Eng.	Sekretaris Pusat Pembinaan Karakter/ Calon Dosen Asisten Ahli	Anggota	Membantu pelaksanaan kegiatan dan mengkompilasi bahan Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Poltek KP Jemberana Tahun 2023 terkait kinerjaku.
8.	drh. Dwi Widanantha Yogi Indra Yudha/ PPNPN	PLP Program Studi BDI/ PPNPN	Anggota	Membantu pelaksanaan kegiatan dan mengkompilasi bahan Laporan Kinerja (LKj) Triwulanan Poltek KP Jemberana Tahun 2023 terkait kepegawaian dan pelayanan teknis
9.	Vanesia Aurora, S.IIP/ PPNPN	Pengelola Perpustakaan/ PPNPN	Anggota	

Jemberana, 3 Januari 2023

Direktur Politeknik Kelautan dan  
Perikanan Jemberana,

